

**ALLEGATO 1**

# **BILANCIO CONSUNTIVO 2025**

**NOTA INTEGRATIVA**

**ASL CN2**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto finanziario e la Nota Integrativa sono stati predisposti in unità di euro con centesimi, in particolare il DM 24 maggio 2019. "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE e SP)

dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale" e i successivi tracciati di comunicazione al Ministero della Salute, sistema NSIS, prevedono tali valori di bilancio in unità di euro

Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<i>Inserire una 'X' in corrispondenza della casella prescelta</i>		
<b>GEN01 - NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.	<b>X</b>
<b>GEN01 - SI</b>	Si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.	
I casi eccezionali devono essere illustrati; le deroghe applicate devono essere motivate e ne devono essere quantificati gli effetti con riguardo alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico.		

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<i>Inserire una 'X' in corrispondenza della casella prescelta</i>		
<b>GEN02 - NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.	<b>X</b>
<b>GEN02 - SI</b>	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423 bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezi	
La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.		

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<i>Inserire una 'X' in corrispondenza della casella prescelta</i>		
<b>GEN03 - NO</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.	<b>X</b>
<b>GEN03 - SI</b>	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423 ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.	

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<i>Inserire una 'X' in corrispondenza della casella prescelta</i>		
<b>GEN04 - NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.	<b>X</b>
<b>GEN04 - SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. [INSERIRE CRITERI UTILIZZATI ED EVENTUALI EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE SI SUCCESSIVA	

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria.

Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari.

Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><i>[Eventualmente: In alcuni casi ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori, come specificato successivamente]</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><i>[Eventualmente: In alcuni casi ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori, come specificato successivamente]</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione [INSERIRE DESCRIZIONE CRITERI].</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione [INSERIRE DESCRIZIONE CRITERI].</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore.</p> <p>Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni,</p> <p>L'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
<b>Titoli</b>	<p>Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.</p>

<b>Partecipazioni</b>	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p><i>[EVENTUALMENTE: Per la valutazione delle partecipazioni in aziende controllate e collegate ci si è avvalsi della facoltà, prevista dall'art. 2426, numero 4, codice civile, di utilizzare il metodo del patrimonio netto].</i></p>
<b>Rimanenze</b>	<p>Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.</p>
<b>Crediti</b>	<p>Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.</p>
<b>Disponibilità liquide</b>	<p>Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.</p>
<b>Ratei e risconti</b>	<p>Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.</p>
<b>Patrimonio netto</b>	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
<b>Premio operosità Medici SUMAI</b>	<p>È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.</p>
<b>TFR</b>	<p>Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <b><i>Specialisti ambulatoriali interni (SAI)</i></b></p> <p>Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.</p>
<b>Debiti</b>	<p>Sono rilevati al loro valore nominale.</p>
<b>Ricavi e costi</b>	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p>
<b>Imposte sul reddito</b>	<p>Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti</p>
<b>Conti d'ordine</b>	<p>Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.</p>
<b>Commento generale</b>	<p>per beni di primo conferimento si precisa che sono stati oggetto di valutazione secondo il presente criterio: rendita catastale rivalutata ex art. 52 Dpr 181/86</p>

3. DATI RELATIVI AL PERSONALE

3.a)

Dati sull'occupazione al 31.12.2025 PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)								
T1	T1	T1	T1	T1	T12	T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31.12.2024	di cui Personale Part Time al 31.12.2024	Personale al 31.12.2025	di cui Personale Part Time al 31.12.2025	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>1.416</b>	<b>167</b>	<b>1.411</b>	<b>160</b>	<b>16.272</b>	<b>48.055.412</b>	<b>26.607.437</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>375</b>	<b>24</b>	<b>386</b>	<b>25</b>	<b>4.553</b>	<b>19.778.698</b>	<b>16.187.565</b>	
- Medico/ veterinaria	330	23	339	24	4.025	17.522.158	14.800.538	
- Sanitaria	45	1	47	1	528	2.256.540	1.387.027	
<b>Comparto</b>	<b>1.041</b>	<b>143</b>	<b>1.025</b>	<b>135</b>	<b>11.719</b>	<b>28.276.714</b>	<b>10.419.872</b>	
- Categoria Ds	20	-	19	-	249	704.706	316.787	
- Categoria D	1.020	142	1.005	134	11.462	27.551.368	10.099.085	
- Categoria C	1	1	1	1	8	20.640	4.000	
- Categoria Bs	-	-	-	-	-	-	-	
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>345.208</b>	<b>274.279</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>263.001</b>	<b>253.787</b>	
Livello dirigenziale	-	60	7	-	60	263.001	253.787	
<b>Comparto</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>82.207</b>	<b>20.492</b>	
- Categoria D	3	-	3	-	36	82.207	20.492	
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>602</b>	<b>39</b>	<b>575</b>	<b>36</b>	<b>6.747</b>	<b>13.904.364</b>	<b>4.036.300</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>72</b>	<b>309.711</b>	<b>243.654</b>	
Livello dirigenziale	4	-	4	-	72	309.711	243.654	
<b>Comparto</b>	<b>598</b>	<b>39</b>	<b>571</b>	<b>36</b>	<b>6.675</b>	<b>13.594.653</b>	<b>3.792.646</b>	
- Categoria Ds	5	-	3	-	36	97.569	35.981	
- Categoria D	30	1	32	1	589	1.358.789	349.819	
- Categoria C	33	-	35	1	187	465.929	105.529	
- Categoria Bs	523	36	495	33	5.846	11.640.597	3.294.114	
- Categoria B	7	2	6	1	17	31.769	7.203	
- Categoria A	-	-	-	-	-	-	-	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>332</b>	<b>30</b>	<b>315</b>	<b>29</b>	<b>3.687</b>	<b>8.513.623</b>	<b>2.250.130</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>421.209</b>	<b>458.086</b>	
Livello dirigenziale	9	-	9	-	96	421.209	458.086	
<b>Comparto</b>	<b>323</b>	<b>30</b>	<b>306</b>	<b>29</b>	<b>3.591</b>	<b>8.092.414</b>	<b>1.792.044</b>	
- Categoria Ds	9	-	5	-	91	270.180	150.927	
- Categoria D	43	1	43	1	505	1.184.098	353.743	
- Categoria C	252	23	238	22	2.800	6.252.374	1.216.782	
- Categoria Bs	3	-	3	-	36	78.820	12.676	
- Categoria B	15	6	16	6	159	306.942	57.916	
- Categoria A	1	-	1	-	-	-	-	
<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>2.353</b>	<b>296</b>	<b>2.311</b>	<b>225</b>	<b>26.802</b>	<b>70.818.607</b>	<b>33.168.146</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>388</b>	<b>84</b>	<b>406</b>	<b>25</b>	<b>4.781</b>	<b>20.772.619</b>	<b>17.143.092</b>	
- Medico/veterinaria	330	23	339	24	4.025	17.522.158	14.800.538	
- Sanitaria	45	1	47	1	528	2.256.540	1.387.027	
Livello dirigenziale	13	60	20	-	228	993.921	955.527	
<b>Comparto</b>	<b>1.965</b>	<b>212</b>	<b>1.905</b>	<b>200</b>	<b>22.021</b>	<b>50.045.988</b>	<b>16.025.054</b>	
- Categoria Ds	34	-	27	-	376	1.072.455	503.695	
- Categoria D	1.096	144	1.083	136	12.592	30.176.462	10.823.139	
- Categoria C	286	24	274	24	2.995	6.738.943	1.326.311	
- Categoria Bs	526	36	498	33	5.882	11.719.417	3.306.790	
- Categoria B	22	8	22	7	176	338.711	65.119	
- Categoria A	1	-	1	-	-	-	-	

3.b)

Dati sull'occupazione al 31.12.2025 PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)					
Tipologia di personale	T1A		T1C		T1C
	Personale in comando al 31.12.2024	AD altri enti	Personale in comando al 31.12.2024	DA altri enti	Personale in comando al 31.12.2025
					DA altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>		<b>1</b>	-		<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>		<b>1</b>	-		<b>1</b>
- Medico/ veterinaria		1	-		1
- Sanitaria		-	-		-
<b>Comparto</b>		-	-		-
- Categoria Ds		-	-		-
- Categoria D		-	-		-
- Categoria C		-	-		-
- Categoria Bs		-	-		-
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		-	-		-
<b>Dirigenza</b>		-	-		-
Livello dirigenziale		-	-		-
<b>Comparto</b>		-	-		-
- Categoria D		-	-		-
<b>RUOLO TECNICO</b>		<b>2</b>	-		<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>		-	-		-
Livello dirigenziale		-	-		-
<b>Comparto</b>		<b>2</b>	-		<b>2</b>
- Categoria Ds		-	-		-
- Categoria D		-	-		-
- Categoria C		-	-		-
- Categoria Bs		2	-		2
- Categoria B		-	-		-
- Categoria A		-	-		-
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		-	-		<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>		-	-		-
Livello dirigenziale		-	-		-
<b>Comparto</b>		-	-		<b>1</b>
- Categoria Ds		-	-		-
- Categoria D		-	-		-
- Categoria C		-	-		1
- Categoria Bs		-	-		-
- Categoria B		-	-		-
- Categoria A		-	-		-
<b>TOTALE AZIENDA</b>		<b>3</b>	-		<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>		<b>1</b>	-		<b>1</b>
- Medico / veterinaria		1	-		1
- Sanitaria		-	-		-
Livello dirigenziale		-	-		-
<b>Comparto</b>		<b>2</b>	-		<b>2</b>
- Categoria Ds		-	-		-
- Categoria D		-	-		-
- Categoria C		-	-		1
- Categoria Bs		2	-		2
- Categoria B		-	-		-
- Categoria A		-	-		-

3.c)

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31.12.2024	di cui personale a tempo parziale al 31.12.2024	Personale al 31.12.2025	di cui personale a tempo parziale al 31.12.2025
<b>RUOLO SANITARIO</b>	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
<b>RUOLO TECNICO</b>	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
<b>TOTALE AZIENDA</b>	-	-	-	-
<b>Dirigenza</b>	-	-	-	-
<b>Comparto</b>	-	-	-	-

3.d)

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2 )			
Tipologia di personale	uomini-anno Anno 2024	uomini-anno 2025	Anno
RUOLO SANITARIO	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
- Medico/ veterinaria	-	-	-
- Sanitaria non medica	-	-	-
Comparto	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-
RUOLO TECNICO	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-
TOTALE AZIENDA	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-

3.e)

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2 )			
Tipologia di personale	uomini-anno Anno 2024	uomini-anno 2025	Anno
RUOLO SANITARIO	1	-	-
Dirigenza	-	-	-
- Medico/ veterinaria	-	-	-
- Sanitaria non medica	-	-	-
Comparto	1	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-
RUOLO TECNICO	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	-	-	-
TOTALE AZIENDA	1	-	-
Dirigenza	-	-	-
Comparto	1	-	-

3.g)

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31.12.2024	Personale al 31.12.2025
MEDICINA DI BASE	-	-
MMG	103	100
PLS	14	13
Continuità assistenziale	71	64
Altro	51	48
TOTALE AZIENDA	239	225



4.1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

		ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
Codice Mod. SP	Immobilizzazioni Immateriali	Costo storico al 31.12.2024	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore netto Iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
		=	+	-	-	=	+/-	+	-	+	+	+	-	-
AAA010	Costi di impianto e di ampliamento di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA040	Costi di ricerca, sviluppo di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui soggetti a sterilizzazione	7.423.205,69	-	-	5.283.696,90	2.139.508,79	-	-	-	1.909.469,17	25.374,59	-	-	1.144.746,05
AAA120	immobilizzazioni immateriali in corso e acconti di cui soggette a sterilizzazione	6.752.029,41	-	-	872.662,45	5.879.366,96	-	-	-	1.902.988,93	25.374,59	-	-	1.131.250,29
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	2.796.005,96	-	-	2.446.790,02	349.215,94	-	-	-	-	899.931,67	-	-	91.926,73
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggette a sterilizzazione	1.149.764,23	-	-	872.662,45	277.101,78	-	-	-	-	899.931,67	-	-	84.405,65
AAA160	Migliorie su beni di terzi di cui soggette a sterilizzazione	2.796.005,96	-	-	2.446.790,02	349.215,94	-	-	-	-	899.931,67	-	-	91.926,73
AAA180	Pubblicità di cui soggette a sterilizzazione	1.149.764,23	-	-	872.662,45	277.101,78	-	-	-	-	899.931,67	-	-	84.405,65
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI di cui soggette a sterilizzazione</b>	<b>10.219.211,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.730.486,92</b>	<b>2.488.724,73</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.909.469,17</b>	<b>925.306,26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.236.672,78</b>
		7.901.793,64	-	-	1.745.324,90	6.156.468,74	-	-	-	1.902.988,93	925.306,26	-	-	1.215.655,94

Tab 04.01 dettaglio immobilizzazioni immateriali

La tabella ha lo scopo di illustrare le variazioni delle immobilizzazioni immateriali (in particolare software, migliori su beni di terzi, costi di impianto etc.) avvenute nel corso del 2025, a seguito di processo di acquisizione, dismissione/alienazione, eventuali riclassificazioni contabili. Le variazioni intervenute nel corso del 2025, per ciò che attiene alla voce AAA070 "Diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno", per complessivi € 1.934.843,76 hanno riguardato principalmente l'acquisti di software aziendale e licenze collegate alla digitalizzazione sanit à nell'abito di progetti PNRR.

In particolare sono stati investiti € 1.746.662,46 inerenti alla digitalizzazione dei DEA prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con l'obiettivo di rendere i pronto soccorso pi ù efficienti e moderni attraverso l'uso di tecnologie digitali. Consente una gestione più rapida dei pazienti grazie a cartelle cliniche elettroniche e sistemi di triage informatizzati. Inoltre, favorisce la condivisione dei dati tra reparti e strutture sanitarie, migliorando la continuità delle cure. In questo modo si riducono i tempi di attesa e si aumenta la qualità dell'assistenza sanitaria. L'ASL CN2 ha beneficiato di un finanziamento di oltre 4 milioni di euro nel 2022 e il progetto è prossimo alla conclusione.

Inoltre, sono stati investiti € 109.922, sempre su missione 6 PNRR, per la realizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0.

Il Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) è lo strumento attraverso il quale il cittadino può tracciare e consultare tutta la storia della propria vita sanitaria, condividendola in maniera sicura ed efficiente con i professionisti della medicina. La condivisione dei dati clinici consente una migliore prevenzione e cura dei pazienti, assicurando continuità assistenziale, servizi innovativi e personalizzazione della cura su tutto il territorio nazionale.

La restante parte dei software, non legati a PNRR, sono stati acquisiti mediante finanziamento finalizzato al recupero liste di attesa ( € 22.850,60) e mediante finanziamenti PNC da Regione – Piano Nazionale Complementare - (€ 6.142,70)

Completano gli incrementi su questa voce i seguenti utilizzi:

- € 25.172,66 relativi a progetto PNRR legato ai device delle COT di Alba e Bra
- € 17.902 legato al progetto FSC finanziato con DD 98/2025 collegato all'acquisto di un software per accesso alla mensa ospedaliera ("Progetto ABCibi")

Per ciò che attiene alla categoria AAA160 "Migliorie su beni di terzi", si registra un incremento € 899.931,67 per lavori collegati alla realizzazione della Casa di Comunit à di Santo Stefano Belbo inserito nell'ambito di un intervento PNRR.

I lavori effettuati sono inseriti in questa categoria, in quanto l'ASL non è proprietaria del bene, che è nella disponibilità dell'ASL in locazione gratuita cinquantennale dal Comune di Santo Stefano Belbo. Anche questo intervento è prossimo alla messa in funzione dell'opera, pienamente operativa dal 31/03/2026.

Si specifica che tutti gli investimenti del 2025 afferenti alle immobilizzazioni immateriali risultano integralmente finanziati e coperti da contributi regionali, senza ricorso all'autofinanziamento..

4.2) DETTAGLIO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO

DETTAGLIO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore Iniziale	Incrementi	Valore Finale	Ragioni Iscrizione	Estremi del verbale del collegio sindacale
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		

Non si rilevano dati a consuntivo 2025

4.3) DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore Iniziale	Incrementi	Valore Finale	Ragioni Iscrizione	Estremi del verbale del collegio sindacale
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
	-	-	-		
Totale	-	-	-		

Non si rilevano valori a consuntivo 2025

4.4) DETTAGLIO PUBBLICITA'

		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		ALTRE INFORMAZIONI	
DETTAGLIO PUBBLICITA'	Valore Iniziale	Incrementi	Valore Finale	Ragioni Iscrizione	Estremi del verbale del collegio sindacale
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
	-		-	-	
Totale	-		-	-	

Non si rilevano valori a consuntivo 2025

4.5 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

EURO			ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
Codice Modello SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico al 31.12.2024	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni con increment attivo	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
		=	+	-	-	=	+/-	+	-	+	+	+	-	-	=
AAA280	Terreni	2.054.220,75	-	-	-	2.054.220,75	-	-	-	-	-	-	-	-	2.054.220,75
AAA290	di cui disponibili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA300	di cui indisponibili	2.054.220,75	-	-	-	2.054.220,75	-	-	-	-	-	-	-	-	2.054.220,75
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	200.647.773,65	-	-	41.565.168,39	159.082.605,26	-	-	-	27.901,40	#####	-	-	6.344.056,95	163.592.190,86
	di cui soggetti a sterilizzazione	186.014.183,40	-	-	35.288.395,13	150.725.788,27	-	-	-	27.901,40	#####	-	-	5.905.417,37	155.674.013,45
AAA380	Impianti e macchinari	25.441.745,96	-	-	21.772.497,19	3.669.248,77	-	-	-	57.408,00	-	-	-	1.151.355,09	2.575.301,58
	di cui soggetti a sterilizzazione	20.227.419,12	-	-	16.711.205,80	3.516.213,32	-	-	-	57.408,00	-	-	-	48.154,89	3.525.466,43
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	59.366.854,66	-	-	50.280.420,47	9.086.434,19	-	-	-	1.975.926,22	#####	-	-	4.477.323,66	6.729.791,39
	di cui soggetti a sterilizzazione	50.473.666,76	-	-	41.493.598,38	8.980.068,38	-	-	-	1.967.984,02	#####	-	-	4.352.811,22	6.739.995,82
AAA440	Mobili e arredi	13.037.447,56	-	-	9.152.735,23	3.884.712,33	-	-	-	71.599,96	508,79	-	-	999.372,36	2.957.448,72
	di cui soggetti a sterilizzazione	9.591.839,27	-	-	5.715.950,38	3.875.888,89	-	-	-	71.599,96	508,79	-	-	-	3.947.997,64
AAA480	Automezzi	293.456,39	-	-	282.975,14	10.481,25	-	-	-	17.690,00	-	-	-	7.479,96	20.691,29
	di cui soggetti a sterilizzazione	220.074,50	-	-	209.593,25	10.481,25	-	-	-	17.690,00	-	-	-	-	28.171,23
AAA500	Oggetti d'arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	15.966.455,43	-	-	13.343.888,14	2.622.567,29	-	-	-	366.782,63	#####	-	-	1.281.666,82	1.720.516,41
	di cui soggetti a sterilizzazione	13.316.486,92	-	-	10.700.383,95	2.616.102,97	-	-	-	366.782,63	#####	-	-	1.279.245,89	1.716.473,02
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	961.026,92	-	-	961.026,92	-	-	-	-	2.195.522,13	-	-	-	-	3.156.549,05
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	317.768.981,22	-	-	136.397.684,56	181.371.296,66	-	-	-	4.712.830,34	#####	-	-	14.261.254,84	182.806.710,05
	di cui soggetti a sterilizzazione	279.843.669,97	-	-	110.119.126,89	169.724.543,08	-	-	-	2.509.366,01	#####	-	-	11.585.629,37	171.632.117,61

IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM01 - NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.	X
IMM01 - SI	Per le immobilizzazioni immateriali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate	

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM02 - NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.	X
IMM02 - SI	Per le immobilizzazioni materiali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate	

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM03 - NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l' aliquota di ammortamento è stata moltiplicata convenientemente al periodo intercorrenza tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e gli il 31/12.	
IMM03 - SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.	X
IMM03 - MISTO	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni [specificare]	

IMM04 - Eventuale ammortamento integrale.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM04 - NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.	X
IMM04 - SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.	
IMM04 - ALTRO	[Specificare]	

IMM05 - Svalutazioni.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM05 - NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.	X
IMM05 - SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. [SPECIFICARE IMPORTO, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL RISULTATO ECONOMICO]	

IMM06 - Rivalutazioni.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM06 - NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.	X
IMM06 - SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. [SPECIFICARE LEGGE SPECIALE CHE LE HA DETERMINATE, IMPORTO AL LORDO E AL NETTO DEGLI AMMORTAMENTI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL PATRIMONIO]	

IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM07 - NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CF Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni' è pari a zero).	X
IMM07 - SI	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CF Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni è > 0). [SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]	

IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati.

Indicare una X sulla risposta desiderata		
IMM08 - NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.	X
IMM08 - SI	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari. [SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]	

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

	Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
		NO	Sì	
IMM09 - Gravami	Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	X		
IMM10 - Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio	Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		X	Sul presidio Ospedaliero Michele e Pietro Ferrero vi è la ragionevole certezza di addivenire nel corso dell'esercizio 2026 a contenzioso
IMM11 - Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio	Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	X		
IMM12 - Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali	Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradotti in debiti? (SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO)	X		
IMM13 - Immobilizzazioni destinate alla vendita	Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	X		
IMM14 - Altro	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui, se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le	X		

La tabella ha lo scopo di illustrare le variazioni delle immobilizzazioni materiali avvenute nel corso del 2025, a seguito di processo di acquisizione, dismissione/alienazione, eventuali riclassificazioni contabili.

Le variazioni verificatesi nel corso del 2025 sono state, in linea generale, considerevoli e hanno riguardato principalmente incrementi su edifici indisponibili, in particolare per il completamento del presidio ospedaliero Michele e Pietro Ferrero.

Occorre infatti tenere conto che nel corso del 2025 è pervenuta, da parte del concessionario per la costruzione dell'Ospedale Ferrero, la fattura di saldo dei lavori per circa 8,6 milioni di euro, con un inevitabile effetto incrementale sul valore dell'opera.

Si premette altresì che il ricorso all'autofinanziamento effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (per lavori incrementali su immobili) è integralmente coperto da rilascio di fondi precedentemente accantonati senza impatto sul risultato di esercizio.

Le acquisizioni sono pari a complessivi € 15.696.668,23, dato in netto incremento rispetto al 2024 (il cui valore di acquisto complessivo era pari a € 9.338.987,40). Esse hanno riguardato in particolare edifici indisponibili, sia sul presidio Ferrero, per il saldo lavori di cui si è detto, sia sugli ex Ospedali di Alba e Bra, oggetto questi ultimi di riconversione in Ospedali di Comunità mediante finanziamenti ex art. 20 L. 67/1988.

Una parte degli incrementi su immobili corrispondono a lavori di immobilizzazioni in corso.

In termini generali, le modalità di copertura degli investimenti sono state coperte per circa il 10% mediante autofinanziamento (integralmente coperto da utilizzo fondi oneri precedenti con corrispondente importi nei ricavi di esercizio), per circa l'86% attraverso contributi in conto capitale a vario titolo e di diversa provenienza (Privati, Regione, altri enti pubblici, anche legati a progetti PNRR) e la quota residua (4%) degli investimenti deriva da donazioni.

L'analisi delle singole voci è di seguito illustrata.

I terreni (AAA280) non hanno subito variazioni.

La voce fabbricati disponibili (AAA320), accoglieva fino all'esercizio 2023 i presidi ospedalieri di Alba e Bra che erano stato destinati all'alienazione a seguito dell'apertura del presidio ospedaliero Michele e Pietro Ferrero. In particolare, l'ASL aveva il dovere di alienare i presidi e di trasferire il ricavato dell'alienazione alla Regione che aveva anticipato all'ASL circa 25 milioni di euro.

Con legge regionale del 2023 i precedenti presidi, destinati ad accogliere i futuri Ospedali di Comunità, sono stati nuovamente resi patrimonio indisponibile senza obbligo per l'ASL CN2 di trasferimento di risorse alla Regione Piemonte.

Nel corso del 2023 è stato dunque riclassificato il valore residuo pari a € 22.587.660,58 sulla voce AAA350 "fabbricati indisponibili". Di conseguenza la voce risulta vuota.

Per quanto riguarda i fabbricati indisponibili (AAA350), sono contabilizzati i importi principalmente collegati a i lavori sul fabbricato Michele e Pietro Ferrero per complessivi € 9.905.155.

Parte di essi, per € 1.687.437,15, sono stati sono finanziati attraverso l'utilizzo di fondi oneri derivanti da contributi regionali di esercizi precedenti. Il valore di € 1.687.437,15 di cui alla voce "AA0240 A.2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti" trova completa sterilizzazione nei conti di ricavo legati agli utilizzi di contributi anni precedenti, non impattando pertanto sul risultato di esercizio.

Oltre agli incrementi sul fabbricato principale dell'ASL, si registrano anche i seguenti incrementi:

- € 159.420 per lavori di ristrutturazione del fabbricato di Via Goto in Bra, mediante finanziamento Piano Nazionale Complementare (PNC) di cui alla DGR 4-8544 DEL 13.05.2024
- € 27.083,04 relativi all'ultimazione dei lavori riferiti alla COT di Alba (finanziamento D.D. 12 agosto 2022, n. 1513)
- € 717.391 relativi a finanziamenti FSC finanziati dalla Regione mediante i seguenti atti (D.D. 98 del 25/02/2025, D.D. 879 DEL 24/12/2025 e D.D. 66 del 11/02/2026). Questi lavori hanno riguardato diverse sedi dell'ASL; si tratta principalmente di lavori propedeutici alla collocazione di sedi aziendali, quali ad esempio sede amministrativa e dei distretti.

Gli impianti e macchinari (AAA380) comprendono, oltre agli impianti propriamente detti, anche la nuova categorizzazione delle cd "grandi attrezzature" (TAC, angiografi, acceleratori lineari, TAC e RMN) precedentemente collocate tra le attrezzature sanitarie generiche.

Su questa categoria sono stati effettuati investimenti per € 57.408 sempre mediante FSC riguardanti impianti ascensori sul presidio Ferrero.

Per ciò che riguarda le attrezzature sanitarie e scientifiche (AAA410), si registrano acquisti per complessivi € 2.120.681 interamente sterilizzabili poiché integralmente finanziate o mediante autofinanziamento o mediante contributi di terzi.

Al di là delle numerose acquisizioni di attrezzature di modesta entità, le attrezzature più significative che sono state acquisite nel corso del 2025 sono le seguenti:

Simulatori Medici per formazione sanitaria €395.134

Archi a C per ortopedia €246.0963

Facoemulsificatore per Oculistica €69.540

Ecografo €45.900

Le fonti di finanziamento sono così suddivise:

- € 1.262.834 acquisti con le risorse FSC "Fondo Sviluppo e Coesione", finanziati con D.D. del 25/02/2025 98/A14008 e con successive D.D. 879 del 24/12/2025 e D.D. 66 del 11/02/2026;
- € 546.218 mediante donazioni;
- € 106.534 attraverso finanziamento per progetto PNRR collegato alla dotazione dei devices nelle COT di Alba e Bra (D.D. del 12/08/2022 n° 1516)
- € 205.092 mediante utilizzo contributi regionali vincolati per investimenti collegati alla riduzione liste di attesa attraverso l'acquisizione di attrezzature sanitarie (D.D. 896 del 24/12/2025)

Per ciò che attiene alla classe AAA440 "Mobili e arredi" si registra un incremento di € 72.108, interamente sterilizzabili e acquisite mediante le medesime fonti citate in precedenza. Anche su questa voce la più parte degli acquisti è correlata al presidio ospedaliero Michele e Pietro Ferrero. Si tratta di molteplici acquisti di valore singolarmente modesto.

La voce AAA470 "Automezzi" ha subito un incremento di € 17.690 a seguito dell'acquisto di un automezzo elettrico attraverso finanziamento PNC (DGR 4-8544 DEL 13.05.2024); si mette in evidenza che, ormai da alcuni anni, i movimenti su questo aggregato sono modesti in quanto la più parte dei mezzi della flotta aziendale viene messa a disposizione mediante canone di noleggio.

Per ciò che attiene il gruppo AAAS10 "Altre immobilizzazioni materiali" si rilevano complessivi incrementi per € 379.615,94.

Anche per questa categoria non risulta possibile elencare tutti i cespiti acquisiti, dal momento che si tratta di beni singolarmente di modeste entità. Si mette unicamente in evidenza l'acquisto di attrezzature informatiche per digitalizzazione DEA e device delle COT per circa 120.000 euro legati a progetti PNRR.

I cespiti afferenti a questa categoria sono stati così acquisiti:

- € 76.535 derivanti da donazioni legate al laboratorio di simulazione medica
- € 151.472,47 relativi a progetti PNRR (Cot device e Digitalizzazione DEA)
- € 66.503 sono relativi a fonti di finanziamento FSC da Regione (D.D. del 25/02/2025 98/A14008 e con successive D.D. 879 del 24/12/2025 e D.D. 66 del 11/02/2026)
- € 50.105,33 acquisti con le risorse PNR di cui alla DGR 4-8544 DEL 13.05.2024
- € 24.127 mediante utilizzo contributi regionali vincolati per investimenti collegati alla riduzione liste di attesa attraverso l'acquisizione di attrezzature sanitarie (D.D. 896 del 24/12/2025)

#### 4.6) DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzatura generica non diversamente classificabile	1.015.254,51	1.015.254,51	0,
Attrezzature per fisica sanitarie	313.658,84	249.047,46	64.611,38
Stampanti e accessori PC	21.687,93	2.168,8	19.519
ATTREZZATURA GENERICA FINANZIATO	6.601.636,1	6.174.733,19	426.903
Hardware	6.443,9	644,4	5.800
Hardware PNRR	129.095,19	12.347,51	116.748
MACCH. ELETTROMECC.ED ELETTR.PNRR	331.277,33	140.329,07	190.948
MACCH. ELETTROMECC.ELETTR.	7.927.017,57	7.031.030,02	895.987,55
<b>Totale</b>			

La tabella contiene un dettaglio delle immobilizzazioni materiali di cui alla voce AAA510 "Altre immobilizzazioni materiali" di cui alla precedente tabella 04.05. Questa categoria rappresenta un insieme residuale di beni che non trova collocazione in categorie più specifiche e accoglie beni di varia natura.

Nella tabella precedente si è commentato l'acquisto dei principali cespiti che afferiscono a questa categoria, in particolare acquisti finalizzati al completamento degli interventi PNRR legati alla digitalizzazione DEA e ai COT devices.

Si tratta di un gruppo eterogeneo di immobilizzi, che al 31/12/2025 consta di 17.067 cespiti per un valore netto contabile pari a circa 1.659.000 euro. Molti beni afferenti a questa categoria sono completamente ammortizzati e riferiti a beni generici di lunga durata che non hanno però più valore contabile.

A titolo non esaustivo, trattandosi di numerosissimi beni spesso di modesto valore, si elencano le principali categorie di beni afferenti a questo gruppo:

- attrezzatura informatica in genere, tra cui PC
- telefoni
- monitor
- utensileria capitalizzabile
- videoproiettori
- frigoriferi ed altra attrezzatura da cucina
- ventilatori
- carrelli
- montascale
- attrezzature e strumentazione tecnica
- materassi
- carrozzine
- lavatrici, lavastoviglie, lavelli
- stampanti, scanner
- carrelli e armadi
- ausili protesici capitalizzabili (carrozzine, materassi etc.)

Si tratta di un gruppo di cespiti soggetto a minor obsolescenza rispetto, ad esempio, alle attrezzature sanitarie.

Molti beni appartenenti a questa categoria risultano infatti completamente ammortizzati."

L'incremento principale del 2025 è riferito, come già ricordato, ad attrezzature informatiche necessarie al completamento degli interventi PNRR.

euro

#### 4.7) DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI  MATERIALI IN CORSO	Tipologia  finanziamento	Movimenti dell'esercizio			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore Finale
<b>Fabbricati non strumentali (disponibili)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fabbricati strumentali (indisponibili)</b>		<b>961.026,92</b>	<b>1.951.886,91</b>	<b>0,00</b>	<b>2.912.913,83</b>
<i>Realizzazione Casa della Comunità di Cortemilia</i>		<i>45.596,96</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>45.596,96</i>
<i>Realizzazione Ospedale Comunità Alba</i>		<i>287.158,86</i>	<i>852.923,10</i>	<i>0,00</i>	<i>1.140.081,96</i>
<i>Realizzazione Ospedale Comunità Bra</i>		<i>412.244,62</i>	<i>471.032,97</i>	<i>0,00</i>	<i>883.277,59</i>
<i>Lavori adeguamento Centro Diurno e CTP Bra (finanziamento D.D. 879 DEL 24/12/2025)</i>		<i>200.630,22</i>	<i>427.060,92</i>	<i>0,00</i>	<i>627.691,14</i>
<i>Realizzazione Casa della Comunità Canale</i>		<i>14.718,08</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.718,08</i>
<i>SERT Alba</i>		<i>678,18</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>678,18</i>
<i>Recupero funzionale p.o. San Lazzaro - Corpo Centrale (finanziamento D.D. 64 del 11/02/2026)</i>		<i>0,00</i>	<i>126.233,86</i>	<i>0,00</i>	<i>126.233,86</i>
<i>Lavori propedeutici Casa Comunità Bra (finanziamento D.D. 64 del 11/02/2026)</i>		<i>0,00</i>	<i>38.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>38.500,00</i>
<i>Adeguamento Elisuperficie Per Volo Notturno (finanziamento D.D. 98 del 25/02/2025)</i>		<i>0,00</i>	<i>36.136,06</i>	<i>0,00</i>	<i>36.136,06</i>
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>		<b>0,00</b>	<b>243.635,22</b>	<b>0,00</b>	<b>243.635,22</b>
<i>Attrezzature informatiche collegate a progetto PNRR digitalizzazione DEA in attesa di collaudo (carrelli informatizzati)</i>		<i>0,00</i>	<i>243.635,22</i>	<i>0,00</i>	<i>243.635,22</i>
<b>Totale</b>		<b>961.026,92</b>	<b>2.195.522,13</b>	<b>0,00</b>	<b>3.156.549,05</b>

Nel corso del 2025 si sono registrati € 2.189.897,33 di immobilizzazioni in corso, principalmente su edifici indisponibili collegate alle nuove strutture territoriali (case della comunità e ospedali della comunità) previste da PNRR, oltre a € 427.060 collegati a lavori di ristrutturazione del CTP sito in Bra.

Di seguito le fonti di finanziamento dei principali interventi:

*Recupero funzionale p.o. San Lazzaro - Corpo Centrale (finanziamento FSC D.D. 64 del 11/02/2026)*

*Lavori propedeutici Casa Comunità Bra (finanziamento FSC D.D. 64 del 11/02/2026)*

*Adeguamento Elisuperficie Per Volo Notturno (finanziamento FSC D.D. 98 del 25/02/2025)*

Nel corso del 2025 sono incrementati gli interventi per la realizzazione degli Ospedali di Comunità di Alba e di Bra (collocati nei medesimi presidi che ospitavano l'Ospedale San Lazzaro e S. Spirito a Bra), rispettivamente per € 852.023 e 471.032,97. I costi fino ad oggi sono collegati ai lavori di progettazione delle opere e sono integralmente finanziati da determine regionali finalizzate. La vera e propria realizzazione degli Ospedali, in fase di avvio, sarà finanziata mediante fondi ex. Art 20 L. 67/1988.

La voce delle immobilizzazioni in corso è altresì incrementata per € 238.011 sul conto relativo alle attrezzature informatiche per investimenti (in particolare carrelli informatizzati) collegati al progetto PNRR di digitalizzazione DEA.



5 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

5.12 Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore Iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti dell'esercizio	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile	Valore Contabile da SP MIN 31.12.2025
AAA710	-	-	36.000,00	-	-	-	4.000,00	-	40.000,00	40.000,00
AAA720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	36.000,00	-	-	-	4.000,00	-	40.000,00	40.000,00

5.13 Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in altre imprese:										
Amos s.c.r.l.	Piazza Castello 31/33 - 12045 Fossano	società consortile a responsabilità limitata	679.575,00	100,00	2.603.920,00	17.248.873,00	-	4,18	36.000,00	costo
CSI Piemonte	Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 Torino	consorzio pubblico	-	-	47.069.240,00	107.605.962,00	217.928,00	0,76	4.000,00	costo
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-

5.14 Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO				
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore Iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Finale
Partecipazioni in altre imprese:	36.000,00	-	-	36.000,00	-	-	-	4.000,00	-	40.000,00
Amos s.c.r.l.	36.000,00	-	-	36.000,00	-	-	-	-	-	36.000,00
CSI Piemonte	-	-	-	-	-	-	-	4.000,00	-	4.000,00
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	36.000,00	-	-	36.000,00	-	-	-	4.000,00	-	40.000,00
PARTECIPAZIONI	36.000,00	-	-	36.000,00	-	-	-	4.000,00	-	40.000,00

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Inserire 'X' nella risposta scelta:

IF01 - NO

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

X

IF01 - SI

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie [SPECIFICARE PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, CREDITI SVALUTATI, IMPORTO DELLA SVALUTAZIONE, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE].

Commento (ove ritenuto necessario):

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

	Informazione	Caso presente in azienda?		Se SI, illustrare
		NO	SI	
<b>IF02 - Gravami.</b>	Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	X		
<b>IF03 - Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b>	Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	X		
<b>IF04 - Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b>	Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti	X		
<b>IF05 - Altro.</b>	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui ¿Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo¿ (art 2423 cc)?	X		

6.15 Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIINANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificaz ioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	5.235.496,38	0,00	2.938.921,46	0,00	5.235.496,38	2.938.921,46	0,00	0,00
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	4.923.766,31	0,00	2.892.505,50	0,00	4.923.766,31	2.892.505,50	0,00	0,00
	Medicinali senza AIC	252.191,22	0,00	23.454,96	0,00	252.191,22	23.454,96	0,00	0,00
	Emoderivati di produzione regionale	59.538,85	0,00	22.961,00	0,00	59.538,85	22.961,00	0,00	0,00
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA040	Dispositivi medici:	2.733.714,13	0,00	2.073.627,60	0,00	2.733.714,13	2.073.627,60	0,00	256.440,95
	Dispositivi medici	2.162.329,56	0,00	1.785.758,27	0,00	2.162.329,56	1.785.758,27	0,00	256.440,95
	Dispositivi medici implantabili attivi	1.308,47	0,00	0,00	0,00	1.308,47	0,00	0,00	0,00
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	570.076,10	0,00	287.869,33	0,00	570.076,10	287.869,33	0,00	0,00
ABA050	Prodotti dietetici	30.202,14	0,00	136.934,48	0,00	30.202,14	136.934,48	0,00	0,00
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	138.446,43	0,00	281.070,49	0,00	138.446,43	281.070,49	0,00	0,00
ABA070	Prodotti chimici	1.961,17	0,00	19.422,70	0,00	1.961,17	19.422,70	0,00	0,00
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	1.269,53	0,00	0,00	1.269,53	0,00	0,00
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	181.641,29	0,00	75.598,70	0,00	181.641,29	75.598,70	0,00	0,00
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>RIINANENZE BENI SANITARI</b>	<b>8.321.461,54</b>	<b>0,00</b>	<b>5.526.844,96</b>	<b>0,00</b>	<b>8.321.461,54</b>	<b>5.526.844,96</b>	<b>0,00</b>	<b>256.440,95</b>
ABA120	Prodotti alimentari	115.842,01	0,00	66.957,27	0,00	115.842,01	66.957,27	0,00	0,00
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	123.775,06	0,00	111.266,07	0,00	123.775,06	111.266,07	0,00	0,00
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	747,51	0,00	0,00	747,51	0,00	0,00
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	109.474,32	0,00	111.731,91	0,00	109.474,32	111.731,91	0,00	0,00
ABA160	Materiale per la manutenzione	37.690,32	0,00	24.301,68	0,00	37.690,32	24.301,68	0,00	0,00
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	23.176,97	0,00	34.875,25	0,00	23.176,97	34.875,25	0,00	0,00
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>RIINANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>409.958,68</b>	<b>0,00</b>	<b>349.879,69</b>	<b>0,00</b>	<b>409.958,68</b>	<b>349.879,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

RIM01 - Svalutazioni.

RIM01 - NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro	X
RIM01 - SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro [SPECIFICARE IMPORTO INIZIALE, MOVIMENTI DELL'ANNO, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL RISULTATO ECONOMICO]	

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	NO	SI	SE si illustrare
RIM02 - Gravami.			
Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	X		
RIM03 - Modifiche di classificazione.			
Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	X		
RIM04 - Valore a prezzi di mercato.			
Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	X		
RIM05 - Altro.			
Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

Le rimanenze sono valutate al costo medio ponderato, in ossequio ai principi contabili di cui all'art. 29 del D.Lgs. 118/2011.

In termini generali, il valore complessivo del magazzino è sostanzialmente raddoppiato al 31/12/2024 poiché si è ritenuto opportuno aumentare quanto più possibile le scorte per far fronte all'eventualità di non riuscire a procedere con gli ordini sul nuovo gestionale nelle prime settimane del 2025.

Nel corso del 2024 è stato peraltro avviato un percorso di rilevazione delle giacenze di reparto, con particolare attenzione al magazzino delle vaccinazioni nonché ad alcuni reparti pilota.

Ciò ha determinato un ulteriore incremento delle valorizzazioni delle giacenze sulla base della reportistica disponibile a seguito delle rilevazioni summenzionate.

## 7.16 Movimentazione dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Movimenti dell' esercizio				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	330.000,00	-	-	330.000,00	-
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	330.000,00	-	-	330.000,00	-
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	330.000,00	-	-	330.000,00	-
ABA271	Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	3.421.040,00	-	3.421.040,00	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.421.040,00	-	3.421.040,00	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	3.751.040,00	-	3.421.040,00	330.000,00	-
	Controllo	3.751.040,00				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	56.931.162,12	363.541.294,08	356.792.479,52	63.679.976,68	-
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	46.697.723,23	358.261.440,32	351.658.356,93	53.300.806,62	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	46.670.202,55	358.261.440,32	351.658.356,93	53.273.285,94	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	0	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	0	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</b>	4.849.289,85	318.849,42	1.929.375,80	3.238.763,47	-
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</b>	-	-	-	-	-
	<b>extra LEA</b>	-	-	-	-	-
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	5.384.149,04	4.961.004,34	3.204.746,79	7.140.406,59	-
ABA451	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	27.520,68	-	-	27.520,68	-
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA</b>	-	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	24.004.651,43	70.812.595,21	45.862.830,25	48.954.416,39	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	20.939.581,63	37.118.266,90	10.789.769,92	47.268.078,61	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	3.065.069,80	33.694.328,31	35.073.060,33	1.686.337,78	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	3.065.069,80	33.694.328,31	35.073.060,33	1.686.337,78	-
ABA501	Crediti v/ Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
ABA521	<b>Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92</b>	-	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	80.935.813,55	434.353.889,29	402.655.309,77	112.634.393,07	-

## 7.17 Movimentazione dei crediti (valore nominale) - Il parte

		Movimenti dell'esercizio				
CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	55.893,08	99.550,02	148.312,37	7.130,73	2.012,22
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	871.735,82	1.179.387,52	931.884,33	1.119.239,01	358.665,96
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	871.735,82	1.179.387,52	931.884,33	1.119.239,01	358.665,96
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	188.435,51	22.518,98	15.253,43	195.701,06	1.744,90
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.060.171,33</b>	<b>1.201.906,50</b>	<b>947.137,76</b>	<b>1.314.940,07</b>	<b>360.410,86</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	49.515,60	-	47.583,20	1.932,40	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	49.515,60	-	47.583,20	1.932,40	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	9.789,24	126.325,21	32,27	136.082,18	-
	CREDITI V/ALTRI	4.185.439,64	41.005.162,82	39.424.854,50	5.765.747,96	341.331,86
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.436.283,42	40.457.021,16	38.365.229,44	5.528.075,14	341.331,86
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	65.951,30	147.913,64	140.484,30	73.380,64	-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	535.112,35	398.377,84	917.759,18	15.731,01	-
ABA713	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	148.092,57	1.850,18	1.381,58	148.561,17	-

ABA190 TOTALE CREDITI (VALORE NOMINALE) TAB. 7.16 + 7.17

90.047.662,44

120.190.226,41

La tabella mette in evidenza le varie tipologie di credito vantate dall'ASL nei confronti di Stato, Regione, Enti pubblici in generale e soggetti privati. Il commento seguente è riferito alle principali movimentazioni sulle singole voci avvenute nel corso dell'esercizio 2025.

Alla voce ABA270 trovano collocazione i crediti verso stato per spesa corrente nell'ambito del progetto SNAI (Strategie Nazionali Aree interne) parzialmente incassati nel corso del 2022. Nel corso del 2025 non si sono registrati movimenti.

Alla voce ABA280 "Crediti verso Stato per investimenti", trovano collocazione i crediti legati alle risorse destinate al finanziamento dei Piani di riorganizzazione ospedaliera in attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020 per l'importo complessivo degli interventi autorizzati all'ASL CN2, ossia € 4.276.300. Gli interventi sono stati ritenuti ammissibili dalla Regione Piemonte con DGR del 12/06/2020 n° 7-1492 e successivamente confermati con decreto direttoriale del Ministero della salute prot. 0014221-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P. Nel corso dell'esercizio 2021 i suddetti crediti erano diminuiti di € 855.260 per l'erogazione dell'anticipo del 20% del valore complessivo dell'intervento Ai sensi della D.D. 855 del 19/12/2025 tali crediti sono stati riclassificati alla voce ABA480 "crediti per investimenti da Regione".

Il saldo della voce al 31/12/2025 è, pertanto, pari a 0,00.

Per quel che riguarda i crediti verso la Regione per quota FSR (voce ABA390) sono riportate le movimentazioni sui crediti per quota FSR ordinari. Come si può evincere dalla movimentazione dei crediti indistinti, nel corso del 2025 i crediti correnti verso la Regione sono sostanzialmente rimasti stabili.

È peraltro da segnalare che l'anno 2024, caratterizzato da una importante perdita di esercizio, si è concluso con una posizione a debito nei confronti della regione per maggiori anticipi di cassa erogati rispetto alle assegnazioni regionali; i maggiori acconti di cassa (circa 16 milioni di euro), rappresentati tra i debiti nei confronti della Regione, sono stati oggetto di compensazione con il contributo a ripiano perdite dell'esercizio corrente.

Alla voce ABA430, sono imputate le quote assegnate nel 2023 e anni precedenti extra FSN (contributo ripiano mutuo anno 2000, contributo I. 210/92) hanno subito movimentazione nel corso dell'esercizio 2025 per riclassificazioni contabili conseguenti all'adozione del nuovo piano dei conti.

La voce ABA450 "Crediti verso Regione per spesa corrente -altro-" risulta notevolmente incrementata, per circa 1.900.000 euro nel corso del 2025.

Su tale voce sono infatti contabilizzati numerosi contributi da Regione di natura vincolata, fra i quali in particolare, si annoverano i seguenti:

€ 1.194.902,37 assegnati per le spese extra Lea di cui alla D.D. 1496/2025;

€ 2.641.067,66 assegnati per il potenziamento dell'assistenza in ADI con D.D. 1699/2025;

Sono stati assegnati su questa voce altri contributi di minore entità dettagliati nella tabella di accompagnamento al bilancio consuntivo con il dettaglio delle singole assegnazioni di contributi regionali.

Sempre sull'aggregato in esame, nella parte relativa ai crediti PNRR, trova allocazione anche l'assegnazione di € 80.000,00 relativi alla formazione FSE 2.0. di cui alla D.D. 180 del 01/04/2025.

Per ciò che attiene ai crediti per investimenti (ABA480) si segnala un notevole incremento del credito rispetto al 31/12/2024 di oltre 23 milioni di euro, in conseguenza, soprattutto, dell'assegnazione del contributo in conto capitale legato alla realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Bra (D.D. 461/2025). Oltre alle considerazioni precedenti sono stati riclassificati su questa voce anche i crediti verso Stato, come detto in precedenza. Maggiori dettagli su questa voce si trovano nella tabella 11.33. I crediti verso Aziende Sanitarie Regionali (ABA580), si registrano movimenti ordinari, con un lieve incremento dei crediti verso ASR regionali. I crediti verso Aziende sanitarie extra regionali (ABA600), relativi principalmente a comandi di personale dipendente, sono in linea con l'anno precedente.

Per ciò che riguarda la voce ABA670 "Crediti verso clienti privati", si registra complessivamente un incremento del saldo al 31/12/2025 rispetto a inizio esercizio.

La voce è composta, principalmente, da crediti relativi a consulenze del personale verso enti privati, rimborsi in danno farmaci, canoni utilizzo POS e circuiti di pagamento, prestazioni di laboratorio analisi effettuati per privati convenzionati.

Le recenti disposizioni regionali hanno disposto anche la contabilizzazione del credito collegato ai ticket non riscossi, che l'ASL ha effettuato sulla base delle comunicazioni del servizio aziendale responsabile.

Ciò ha determinato l'iscrizione di un credito che dovrà essere analiticamente gestito nella fase di introito delle somme che via via vengono incassate attraverso il concessionario della riscossione.

Per ciò che attiene, infine, la voce ABA710 "Altri crediti diversi", si registra un sensibile decremento rispetto al 31/12/2024 soprattutto per ragioni collegate ad una riclassificazione contabile verso la voce ABA670.

Si tratta di una voce composta che accoglie prestazioni sanitarie e non (diritti sanitari, certificazioni, CTU/CTP, prestazioni libero professionali, sanzioni amministrative, prestazioni SIAN e SPRESAL).

Un'altra voce rilevante del credito è legata alla contabilizzazione delle assegnazioni/contributi collegati a specifici progetti in particolare da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, soprattutto per il finanziamento di progetti di ricerca scientifica, in particolare per la telemedicina.

Per ciò che attiene alla conciliazione del dato dei ticket 2025 da bilancio confrontato con quello derivante dal flusso si segnala che il dato presente sul bilancio è inferiore, rispetto al flusso, di circa 162 mila euro (ticket desunto da flusso pari a € 5.678 mila circa, a fronte di € 5.516 mila di ticket incassato).

La differenza, di natura fisiologica, è spiegabile con il fatto che non tutti i ticket vengono riscossi a fronte delle prestazioni emesse; come sopra specificato, tale dato è confluito nel ticket da riscuotere e allocato su uno specifico conto di bilancio.

## 7.18 Movimentazione del Fondo Svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	-	-	-	-
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	-	-
ABA271	Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	-	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-
ABA290	Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	-	-	-	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	-	-	-	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	-	-	-	-
ABA451	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA</b>	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	-	-	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/ Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	-	-	-	-

# 7.19 Movimentazione del Fondo Svalutazione crediti - II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	-	-	-	-
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali	-	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-
	CREDITI V/ALTRI	327.561,81	163.588,11	-	491.149,92
ABA670	Crediti v/clienti privati	-	491.149,92	-	491.149,92
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-	-	-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
ABA710	Altri crediti diversi	327.561,81	-	327.561,81	-
ABA713	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA190	TOTALE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI TAB. 7.18 + 7.19	327.561,81			491.149,92

La tabella mette in evidenza la movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'anno 2025.

La prima parte è collegata ai crediti di natura istituzionale nei confronti di Regione, Stato o altri enti pubblici. Rispetto a questi crediti, non viene stanziato alcun fondo svalutazione crediti, benché sussistano, specie nei confronti della Regione, crediti pregressi non ancora riscossi.

Non risultano verificati i presupposti previsti dall'OIC 15 che determinino necessità di svalutazione, quali ad esempio il rischio di fallimento del creditore.

Risultano invece accantonati € 163.588,11 sui crediti nei confronti di privati.

L'accantonamento è stato effettuato in ossequio alle disposizioni regionali sulla gestione delle entrate; in particolare è stato richiesto di contabilizzare a ricavo i ticket non incassati, i malum e i referti non ritirati (per un importo pari a 370 mila euro circa). L'accantonamento a fondo svalutazione, prudenzialmente stimato in misura variabile a seconda della tipologia di prestazione oggetto di recupero (per il Malum 40% del credito da recuperare, per i ticket il 35% e per i referti non ritirati il 60%).

Maggiori dettagli sono presenti nella relazione del recupero crediti contenuta all'interno della relazione del Direttore Generale allegata al Bilancio Consuntivo.

Si segnala, infine, che a seguito di modifica del piano dei conti, il fondo svalutazione crediti ha subito una riclassificazione contabile.



## 7.20 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

CODICE MOD. SP		CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI PER ANNO DI FORMAZIONE					TOTALE
			Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
		CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	330.000,00	-	-	-	330.000,00
		Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-	-
ABA201		Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-	-
ABA220		Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-	-	-	-
ABA230		Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
ABA240		Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-	-
ABA250		Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-	-
ABA260		Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-	-
		Crediti v/Stato - altro:	-	330.000,00	-	-	-	330.000,00
ABA270		Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	330.000,00	-	-	-	330.000,00
ABA271		Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-	-
		CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-
ABA280		Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-	-	-
		CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-	-
ABA300		Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-
ABA310		Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-
ABA320		Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
ABA330		Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
ABA340		CREDITI V/PREFETTURE	-	-	-	-	-	-
		TOTALE CREDITI V/STATO	-	330.000,00	-	-	-	330.000,00
		CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	28.559.377,72	3.434.461,87	3.593.956,63	8.403.173,55	19.689.006,91	63.679.976,68
		Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	26.926.674,80	1.734.534,75	3.150.937,99	6.647.083,45	14.841.575,63	53.300.806,62
ABA390		Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	26.926.674,80	1.734.534,75	3.123.417,31	6.647.083,45	14.841.575,63	53.273.285,94
ABA400		Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
ABA410		Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
ABA420		Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-	-
ABA430		Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.527.213,74	1.499.999,22	-	-	211.550,51	3.238.763,47
ABA440		Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
ABA450		Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	105.489,18	199.927,90	443.018,64	1.756.090,10	4.635.880,77	7.140.406,59
ABA451		Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	27.520,68	-	-	27.520,68
ABA460		CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	-	-	-	-	-	-
ABA461		Crediti v/ Regione o P.A per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-	-
		CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	8.629.881,93	3.654.573,06	3.918.317,25	5.558.451,75	27.193.192,40	48.954.416,39
ABA480		Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	8.629.881,93	3.654.573,06	3.918.317,25	5.558.451,75	25.506.854,62	47.268.078,61
ABA490		Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
		Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	1.686.337,78	1.686.337,78
ABA500		Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	1.686.337,78	1.686.337,78
ABA501		Crediti v/ Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
ABA510		Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-	-
ABA520		Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
ABA521		Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
ABA522		Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-	-
		TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	37.189.259,65	7.089.034,93	7.512.273,88	13.961.625,30	46.882.199,31	112.634.393,07

## 7.21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	-	7.130,73	7.130,73
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	19.114,00	119.100,80	162.785,99	223.719,48	594.518,74	1.119.239,01
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	19.114,00	119.100,80	162.785,99	223.719,48	594.518,74	1.119.239,01
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	26.385,41	18.342,84	142.234,55	409,56	8.328,70	195.701,06
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>45.499,41</b>	<b>137.443,64</b>	<b>305.020,54</b>	<b>224.129,04</b>	<b>602.847,44</b>	<b>1.314.940,07</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-	-	1.932,40	1.932,40
ABA620	Crediti v/enti regionali	-	-	-	-	1.932,40	1.932,40
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-	136.082,18	136.082,18
	CREDITI V/ALTRI	153.065,13	200.011,50	701.257,89	822.456,74	3.888.956,70	5.765.747,96
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.972,56	200.011,50	701.257,89	822.456,74	3.799.376,45	5.528.075,14
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-	-	-	73.380,64	73.380,64
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	-	-	-	-	15.731,01	15.731,01
ABA713	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	148.092,57	-	-	-	468,60	148.561,17
ABA190	<b>TOTALE CREDITI (VALORE NOMINALE) distinti per anno di formazioneTAB. 7.20 + 7.21</b>						<b>120.190.226,41</b>

La tabella illustra i crediti aziendali, suddivisi nelle diverse voci afferenti al modello ministeriale di stato patrimoniale, suddivisi per anno di formazione. Analoga tabella è presente sul lato passivo per quanto riguarda i debiti

La tabella illustra i crediti (medesimi raggruppamenti di cui alla tabella 7.16/7.17) al 31/12/2025 suddivisi per anno di formazione.

La stratificazione dei crediti per anno di formazione non risulta sempre di facile estrazione ove non si sia in presenza di documenti fiscali (fattura), come nel caso specifico dei crediti verso la Regione. Le parziali ed eventuali differenze rispetto alla medesima tabella dell'anno precedente devono pertanto essere lette come una miglior suddivisione dei crediti per anno di formazione e non come errore di compilazione materiale.

La stratificazione dei crediti risulta particolarmente importante soprattutto nella parte della tabella in cui sono raggruppati i crediti verso la Regione, di natura corrente (crediti indistinti e vincolati) e in conto capitale.

In termini generali i crediti dell'esercizio 2025 aumentano soprattutto per quanto riguarda i crediti in conto capitale verso la Regione, per effetto delle assegnazioni di cui si è detto nella tabella 11.32-11.33 che riguardano soprattutto il finanziamento per l'Ospedale di Comunità di Bra

Per quanto riguarda il corrente esercizio 2025 si segnala, inoltre, quanto segue:

i crediti di natura indistinta verso la Regione di competenza 2025 sono pressoché nulli, a significare la completa riscossione dei crediti indistinti riferiti al corrente esercizio;

si rileva una significativa riclassificazione contabile dalla voce ABA710 alla voce ABA670 che determina un incremento sui crediti verso privati per l'anno 2025

Giova ricordare che i crediti nei confronti della Regione Piemonte sono determinati sulla base di una tabella analitica e risultano oggetto di compensazione con poste a debito aziendali, fra cui il saldo di mobilità, le componenti in DPC -farmaci, assorbimento, assistenza integrativa e vaccini- partecipazione al fondo assicurativo regionale etc. I crediti nei confronti di altri soggetti (sia pubblici che privati) sono oggetto di monitoraggio e periodico sollecito.

## 7.22 Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

VALORE NETTO DEI CREDITI  
PER SCADENZA AL 31/12/2025

CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	330.000,00	-	-	330.000,00
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	330.000,00	-	-	330.000,00
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	330.000,00	-	-	330.000,00
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	-	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
ABA290	Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-	-	-	-
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>330.000,00</b>	-	-	<b>330.000,00</b>

ABA360	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>63.679.976,68</b>	-	-	<b>63.679.976,68</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	53.300.806,62	-	-	53.300.806,62
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	53.273.285,94	-	-	53.273.285,94
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	3.238.763,47	-	-	3.238.763,47
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	-	-	-	-
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	7.140.406,59	-	-	7.140.406,59
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	27.520,68	-	-	27.520,68
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
ABA470	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	48.954.416,39	-	-	48.954.416,39
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	47.268.078,61	-	-	47.268.078,61
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	1.686.337,78	-	-	1.686.337,78
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	1.686.337,78	-	-	1.686.337,78
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
ABA521	<b>Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92</b>	-	-	-	-
ABA522	<b>Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	-	-	-	-
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>112.634.393,07</b>	-	-	<b>112.634.393,07</b>

## 7.23 Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI PER SCADENZA AL 31/12/2025			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	7.130,73	-	-	7.130,73
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.119.239,01	-	-	1.119.239,01
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.119.239,01	-	-	1.119.239,01
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	195.701,06	-	-	195.701,06
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.314.940,07	-	-	1.314.940,07
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1.932,40	-	-	1.932,40
ABA620	Crediti v/enti regionali	1.932,40	-	-	1.932,40
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	136.082,18	-	-	136.082,18
ABA660	CREDITI V/ALTRI	5.274.598,04	-	-	5.274.598,04
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.036.925,22	-	-	5.036.925,22
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	73.380,64	-	-	73.380,64
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	15.731,01	-	-	15.731,01
ABA713	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	148.561,17	-	-	148.561,17
ABA190	TOTALE GENERALE CREDITI				119.699.076,49

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

(EDITABILE ALFANUMERICO)

CRED01 - NO Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. X

CRED01 - SI Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante [SPECIFICARE CREDITI SVALUTATI, IMPORTO DELLA SVALUTAZIONE, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE].

Commento (ove ritenuto necessario):

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	NO	SI	se SI, illustrare
CRED02 - Gravami. CRED03 - Cartolarizzazioni	X		
Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	X		
L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	X		
Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta informazioni complementari necessarie allo scopo (art 2423 cc)?	X		

## 7. 24 Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL TO	-	-	658.325,81
ASL TO3	-	-	77,46
ASL TO4	-	-	38,73
ASL TO5	-	-	8.878,32
ASL VC	-	-	1.202,00
ASL BI	-	-	-
ASL NO	-	-	-
ASL VCO	-	-	-
ASL CN1	-	-	63.038,21
ASL CN2	-	-	-
ASL AT	-	-	123.662,63
ASL AL	-	-	7.307,10
AO Città della salute e Scienza di Torino	-	-	9.697,07
AOU San Luigi di Orbassano	-	-	1.258,44
AOU Maggiore della Carità di Novara	-	-	17.984,84
AO S. Croce e Carle di Cuneo	-	-	1.701,32
AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	-	-	-
AO Ordine Mauriziano di Torino	-	-	-
AZIENDA ZERO	-	-	226.067,08
AO Infantile Regina Margherita	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	<b>1.119.239,01</b>

La tabella mette in evidenza i debiti al 31/12/2025 verso altre aziende sanitarie regionali.

I dati riportati quali crediti sono riferiti alle prestazioni oggetto di fatturazione diretta tra aziende.

Si tratta in particolare di consulenze di personale e di prestazioni sanitarie non finali, oltre che alle fatture per emoderivati nei confronti delle aziende del quadrante.

I saldi sono stati riconciliati con le altre aziende e nel prosieguo si dà conto dell'attività di riconciliazione effettuata rispetto alle ASR verso le quali l'ASL CN2 vanta un credito.

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	SALDO ALTRA ASL	DELTA	Annotazioni
ASL TO	658.327,81	-2	Differenza imposta di bollo
ASL TO3	77,46	0	
ASL TO4	38,73	0	
ASL TO5	8.884,32	-6	Differenza imposta di bollo
ASL CN1	68173,43		Differenza IVA split e imposte di bollo su fatture
ASL AT	123.761,51	-98,88	88,88 di IVA Split FT 165_V3+ Imposte di bollo
ASL AL			
AO Città della salute e Scienza di Torino	9.697,07		
AOU San Luigi di Orbassano	1.535,30	-276,86	Differenza IVA Split
AOU Maggiore della Carità di Novara	20.136,92		Differenza IVA Split
AO S. Croce e Carle di Cuneo	1.703,32		Differenza imposta di bollo
AZIENDA ZERO	226.210,19		Differenza IVA Split
<b>Totale</b>	<b>1.048.837,33</b>		

7.25 - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti (dettagliare):		4.276.300,00	855.260,00	3.421.040,00	-	-	3.421.040,00
	Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera Piano Arcuri	D.G.R. 7-1492 del 12/06/2020	4.276.300,00	855.260,00	3.421.040,00	-	-	3.421.040,00
			-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti (dettagliare):		88.212.615,64	67.273.034,01	20.939.581,63	25.506.854,62	2.599.397,64	43.847.038,61
	Programma di investimenti ex art. 20 Legge 67/88 Adeguamento alla normativa antincendio	D.G.R 8 settembre 2016 n. 2-3900	526.316,00	-	526.316,00	-	-	526.316,00
	Presidio Michele e Pietro Ferrero	L.R. 2/2003 art. 8 comma1	15.000.000,00	15.000.000,00	-	-	-	-
	Presidio Michele e Pietro Ferrero variante ecosostenibilità	DGR 55-10095 del 17/11/2008	1.843.670,00	1.843.670,00	-	-	-	-
	Assegnazione risorse per attrezzature Ospedale di Verduno	DGR n. 65-7325 del 30/07/2018	25.000.000,00	22.095.453,47	2.904.546,53	-	-	2.904.546,53
	Presidio Michele e Pietro Ferrero: quota 5% a carico Regione	Fondi ex art. 20 L.67/88 II* (all. A1 D.G.R. 26-15235 del 30/03/2005	775.202,00	775.202,00	-	-	-	-
	Anticipazione Regione Piemonte alienazione immobili di proprietà dell'Asl in dismissione con lattivazione del nuovo presidio	L.R. 2/2003 art. 8 comma 3	25.822.844,00	24.465.862,30	1.356.981,70	-	-	1.356.981,70
	Finanziamento attività amministrativa vigilanza relativa al 2009	D.D. 536 del 20/12/2010	3.802,00	3.800,94	1,06	-	-	1,06
	Finanziamento realizzazione strutture libera professione	D.G.R. n. 6-6158 del 27/05/2002	2.610.173,00	2.189.176,00	420.997,00	-	-	420.997,00
	Finanziamento per acquisti/lavori per sicurezza ambienti di lavoro	D.D. 653 del 15.04.2022	293.000,00	293.000,00	-	-	-	-
	Finanziamento FOI incremento finanziamenti COT Alba Bra	Decreto RGS 160/2022	54.768,00	-	54.768,00	-	-	54.768,00
	Casa della Comunità Santo Stefano Belbo (PNRR)	DCR n. 199 - 3824 del 22.02.2022 DGR n. 17 - 4952 del 29.04.2022	1.485.300,00	148.530,00	1.336.770,00	-	76.151,00	1.260.619,00
	Realizzazione COT Osp. San Lazzaro (PNRR)	DCR n. 199 - 3824 del 22.02.2022 DGR n. 17 - 4952 del 29.04.2022	173.060,00	17.306,00	155.754,00	-	126.097,02	29.656,98
	Realizzazione COT Osp. S. Spirito Bra (PNRR)	DCR n. 199 - 3824 del 22.02.2022 DGR n. 17 - 4952 del 29.04.2022	173.060,00	17.306,00	155.754,00	-	123.210,25	32.543,75
	COT Device (PNRR)	D.G.R. n.1-4892 del 20 aprile 2022	193.431,21	-	193.431,21	-	-	193.431,21
	Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II)	D.G.R. n.1-4892 del 20 aprile 2022 DGR n. 6 - 4630 del 11.02.2022DGR n. 21 - 5122 del 27 05.2022	4.022.553,00	402.255,30	3.620.297,70	-	1.545.123,37	2.075.174,33
	Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature)	DGR n. 6 - 4630 del 11.02.2022DGR n. 21 - 5122 del 27.05.2022	214.720,00	21.472,00	193.248,00	-	130.101,00	63.147,00
	Anticipo Finanz. per la progettazione della riqualificazione dell'ex ospedale di Alba	DD 1216/23 e DD 1454/23	760.995,54	-	760.995,54	-	-	760.995,54
	Anticipo Finanz. per la progettazione della riqualificazione dell'ex ospedale di Alba	DD 1216/23 e DD 1454/23	853.063,71	-	853.063,71	-	-	853.063,71
	Quota residua di cofinanziamento regionale (5%)a favore di asl CN2 per realizzare ospedale e casa di comunità di Alba e Bra	D.D. 1880 del 11.12.2023	708.559,50	-	708.559,50	-	-	708.559,50
	Fondi ex art.20 L.67/88 II fase (95%)	nd	785.113,50	-	785.113,50	-	-	785.113,50
	Fascicolo sanitario elettronico 2.0	DGR 9-6437 del 23.01.2023	985.501,00	-	985.501,00	-	458.684,00	526.817,00
	Intervento M1 PNRR PaGoPa	Decreto 128/2023	103.327,00	-	103.327,00	-	103.327,00	-
	Finanziamento FOI incremento finanziamenti Casa Comunità SSB	Decreto RGS 160/2022	229.000,00	-	229.000,00	-	-	229.000,00
	Fondi FSC Progetto Rilancio della sanità pubblica	D.D. 98 del 25.02.2025	5.276.478,00	-	5.276.478,00	-	-	5.276.478,00
	Investimenti PNC	D.D. 805 del 25.11.24	309.330,00	-	309.330,00	-	36.704,00	272.626,00
	Ambulatori veterinari sociali	DGR 46-7864 del 4.12.2023	9.348,18	-	9.348,18	-	-	9.348,18
			-	-	-	-	-	-
	Finanziamento interventi volti al recupero liste dattesa	D.D. 892 del 24/12/2025	-	-	-	309.995,71	-	309.995,71
	Finanziamento 5% Casa della Comunità Cortemilia	D.D. 396 del 09/06/2025	-	-	-	160.000,00	-	160.000,00
	Finanziamento 5% Casa della Comunità Canale	D.D. 396 del 09/06/2025	-	-	-	150.000,00	-	150.000,00
	Finanziamento FSC arredi Casa delal Comunità Santo Stefano Belbo	D.D. 459 del 31/07/2025	-	-	-	160.000,00	-	160.000,00
	Finanziamento Ospedale di Comunità Bra (fondi ex art 20L. 67/88)	D.D. 461 del 01/08/2025	-	-	-	21.359.016,28	-	21.359.016,28
	Finanziamenti FSC (seconda tranche)	D.D. 879 del 23/12/2025	-	-	-	2.319.516,00	-	2.319.516,00
	Finanziamento Telemedicina	D.D. 456 del 31/07/2025	-	-	-	420.163,77	-	420.163,77
	Finanziamento Telemedicina	D.D. 68 del 18/02/2026	-	-	-	209.127,00	-	209.127,00
	Integrazione finanziamento PNRR digitalizzazione DEA	D.D. 865 del 23/12/2025	-	-	-	419.035,86	-	419.035,86
			-	-	-	-	-	-
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione (dettagliare):		-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite (dettagliare):		3.141.417,87	76.348,07	3.065.069,80	33.694.328,31	35.073.060,33	1.686.337,78
	Indennizzi LL 210/92	D.D. 640 del 26.09.2024	204.073,36	76.348,07	127.725,29	-	127.725,29	-
	Assegnazione contributo ripiano perdite anno 2023	D.D. 162 del 27.03.2025	2.937.344,51	-	2.937.344,51	-	2.937.344,51	-
	Assegnazione contributo ripiano perdite anno 2024	D.D. 432 del 25/07/2025	-	-	-	306.831,12	306.831,12	-
	Assegnazione contributo ripiano perdite anno 2024	D.D. 737 del 27/11/2025	-	-	-	11.804.361,94	11.804.361,94	-
	Assegnazione contributo ripiano perdite anno 2024	D.D. 870 del 22/12/2025	-	-	-	3.372.674,93	3.372.674,93	-
	Assegnazione contributo ripiano perdite anno 2024 (compensazione perdita con debito verso Regione)	D.D. 66 del 11/02/2026	-	-	-	16.524.122,54	16.524.122,54	-
	Assegnazione contributo ripiano perdite anno 2024	D.D. 66 del 11/02/2026	-	-	-	1.686.337,78	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 (dettagliare):		-	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti (dettagliare):		-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-

commento generale

La tabella mette in evidenza le variazioni intervenute nel corso del 2025 sui crediti verso Regione, Stato e altri enti pubblici collegati a contributi per investimenti (conto capitale).  
La voce ABA280 "Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti" accoglie il credito verso lo Stato per gli interventi collegati al Piano Arcuri, il cui importo (€ 4.276.300) è stato ammesso con D.G.R. 7-1429 del 12/06/2020. Nel corso del 2021, è stata riscossa la prima tranche (pari al 20%) di € 855.260. L'ASL ha proceduto alla rendicontazione dei lavori eseguiti e si è in attesa della riscossione dei restanti importi. Ad oggi non si sono registrati ulteriori incassi e permane un credito residuo di € 3.421.040.  
La voce ABA480 concerne invece i crediti verso Regione per investimenti.  
Nel corso del 2025 sono stati riscossi numerosi crediti derivanti da contributi PNRR, in particolare:  
Digitalizzazione DEA per € 1.545.123;  
Grandi Attrezzature – Mammografo - € 130.101  
COT Alba e Bra - € 249.307

Occorre peraltro segnalare che il contributo FSC di cui alla DGR 9-6437 del 23.01.2023, originariamente assegnato per € 985.501, è stato rimodulato dalla Regione, riducendo il contributo di € 458.684. L'importo è stato inserito come se fosse una riscossione al fine di rappresentare il saldo corretto al 31/12/2025.  
In aggiunta, è stato incassato un credito di € 36.704 riferito a investimenti PNC di cui alla DGR 4-8544 DEL 13.05.2024  
Per quanto attiene alle nuove assegnazioni, di seguito riepilogate in tabella, si mette in evidenza in particolare l'assegnazione del contributo di 21.359.016,28 destinato alla realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Bra.

Descrizione	Alto regionale	Importo
Finanziamento 5% Casa della Comunità Canale	D.D. 396 del 09/06/2025	150.000,00
Finanziamento FSC arredi Casa della Comunità Santo Stefano Belbo	D.D. 459 del 31/07/2025	160.000,00
Finanziamento Ospedale di Comunità Bra (fondi ex art 20L. 67/88)	D.D. 461 del 01/08/2025	21.359.016,28
Finanziamenti FSC (seconda tranche)	D.D. 879 del 23/12/2025	2.319.516,00
Finanziamento Telemedicina	D.D. 456 del 31/07/2025	420.163,77
Finanziamento Telemedicina	D.D. 68 del 18/02/2026	209.127,00
Integrazione finanziamento PNRR digitalizzazione DEA	D.D. 865 del 23/12/2025	419.035,86

Alla voce ABA500 "Contributi ripiano perdite" risultano assegnati, nel corso del 2025, le seguenti somme:  
€ 306.831,12, completamente riscossi, con D.D. 432 del 25/07/2025, che sono stati contabilizzati a valere sulla perdita di esercizio 2024, secondo le istruzioni impartite dalla Regione Piemonte;  
€ 11.804.361,94 completamente riscossi, con D.D. 737 del 27/11/2025, che sono stati contabilizzati a valere sulla perdita di esercizio 2024, secondo le istruzioni impartite dalla Regione Piemonte;  
€ 3.372.674,93 completamente riscossi, con D.D. 870 del 22/12/2025, che sono stati contabilizzati a valere sulla perdita di esercizio 2024, secondo le istruzioni impartite dalla Regione Piemonte  
€ 16.524.122,54 assegnati con D.D. 66 del 11/02/2026 che sono stati compensati con la perdita di esercizio 2024, stornando i maggiori trasferimenti di cassa a favore dell'ASL CN2 da parte della Regione nel corso del 2025 (secondo le istruzioni contabili contenute nella medesima D.D. 66)  
€ 1.686.337,78, assegnati con D.D. 66 del 11/02/2026 ma non riscossi nell'esercizio 2025; ciò determina una rappresentazione contabile del contributo e della parte residua della perdita

Le assegnazioni precedentemente citate determinano la completa copertura delle perdite di esercizio 2024 per un importo complessivo di € 33.694.328,31.  
Per completezza, si evidenzia che la suddetta determina inerente assegnazioni per ripiano perdite soggiace alla casistica applicativa del D.lgs. 118/2011 che prevede che i contributi perdite siano portati a riduzione della perdita stessa solo una volta avvenuta l'effettiva riscossione.  
Ai sensi di quanto sopra evidenziato, l'importo di € 1.686.337,78, che risulta assegnato (al 31/12/2025) ma non ancora riscosso (a differenza delle altre assegnazioni per la copertura delle perdite di esercizio 2024), è dunque rappresentato distintamente fra i crediti per ripiano e non ancora portato materialmente a riduzione della perdita stessa.  
Le movimentazioni di patrimonio netto sono visibili e commentate infra alla tabella 11.32.

8.26. Movimentazione delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA730	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Non si rilevano a consuntivo 2025

8.27 Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma Giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimoni o netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in imprese collegate:									
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in altre imprese:									
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-

Non si rilevano valori a consuntivo 2025



8.28 Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazio ni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	Valore finale
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in altre imprese:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Non si rilevano valori a consuntivo 2025

# 9.29 Movimentazione delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
ABA760	Cassa	277.036,23	11.463.499,37	11.738.580,62	1.954,98
ABA770	Istituto Tesoriere	5.171.644,02	474.091.113,41	471.852.745,87	7.410.011,56
ABA780	Tesoreria Unica	-	-	-	-
ABA790	Conto corrente postale	-	-	-	-
Totale disponibilità liquide		5.448.680,25	485.554.612,78	483.591.326,49	7.411.966,54

## DL01 - Fondi vincolati.

DL01 - NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.	X
DL01 - SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati [SPECIFICARE IMPORTO E NATURA DEL VINCOLO]	

## Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	NO	SI	NOTE
DL02 - Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	X		
DL03 - Altro	X		

La tabella illustra la movimentazione delle disponibilità liquide riferite all'anno 2025.

La voce principale, ABA770 "Istituto tesoriere", accoglie tutti gli incassi (incrementi) e tutte le uscite (decrementi) che si sono verificati nel corso dell'anno.

Le disponibilità liquide iniziali, circa 5,5 milioni di euro, risultano al 31/12/2025 lievemente superiori, con una disponibilità finale di 7,4 milioni di euro.

Le risorse complessive, come evidenziato anche dal disavanzo dell'esercizio 2025, non sono completamente correlate al fabbisogno aziendale; nel corso del 2025 la cassa è stata comunque oggetto di costante attenzione da parte della Regione, la quale ha permesso all'ASL di non intaccare l'anticipazione bancaria per tutto il 2025.

I movimenti sulla liquidità sono meglio dettagliati nel rendiconto finanziario allegato al bilancio.

La voce ABA760 "Casse periferiche" viene utilizzato quale conto transitorio per consentire la regolarizzazione di incassi avvenuti nel 2025 (mese di dicembre) ma regolarizzati a gennaio 2026.

**10.30 Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>RATEI ATTIVI</b>	<b>Importo</b>	<b>di cui oltre 12 mesi</b>
		-	-
		-	-
		-	-
		-	-
	<b>TOTALE</b>	-	-

Non si rilevano dati a consuntivo 2025

10.31 Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE		RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA040		Polizza furto	6.200,00	-
ACA040		Polizze rischi su patrimonio immobiliare	53.082,53	-
ACA040		Polizza RC patrimoniale	2.619,13	-
ACA040		Forniture competenza 2026 con ordine anticipato	22.796,09	-
			-	-
		TOTALE	84.697,75	-

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione		NO	SI
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	x	

Commento

I risconti attivi sono riferiti tipicamente a polizze assicurative con competenza comune a più esercizi;  
nel corso del 2025 sono inseriti a risconto attivo anche alcune forniture di competenza 2026 caratterizzate da manifestazioni finanziarie anticipate.

11.32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto									RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2024									
CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/- )	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	18.784.806,27	273.354,55	-	-	-		19.058.160,82	-	-	-
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	182.240.543,34		27.194.291,77	12.237.797,14	458.684,00		196.738.353,97	-	-	-
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	1.177.450,39	-	-	220.772,18	-		956.678,21	-	25.574.285,70	-
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	10.329.766,67	-	1.048.326,63	1.272.687,25	458.684,00		9.646.722,05	-	-	-
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-	-	-		-	-	1.178.268,99	-
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-	-	-		-	-	321.983,58	-
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	10.329.766,67	-	1.048.326,63	1.272.687,25	458.684,00		9.646.722,05	-	-	-
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	144.225.581,33	-	24.458.527,99	7.643.512,57	-		161.040.596,75	-	856.285,41	-
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-	-		-	-	18.517.898,32	-
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	26.507.744,95	-	1.687.437,15	3.100.825,14	-		25.094.356,96	-	850.058,50	-
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	12.343.699,78	-	1.124.104,07	2.638.257,50	-		10.829.546,35	-	5.028.059,89	-
PAA110	ALTRE RISERVE:	840.306,30	273.354,55	-	-	-		566.951,75	-	4.322.543,06	-
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-	-	-	-	-		-	-	-	-
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	3.060,00	-	-	-	-		3.060,00	-	-	-
PAA140	Contributi da reinvestire	10.458,85	-	-	-	-		10.458,85	-	-	-
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	826.787,45	273.354,55	-	-	-		553.432,90	-	-	-
PAA160	Riserve diverse	-	-	-	-	-		-	-	-	-
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	3.065.069,80	16.524.122,54	17.170.205,77	-	35.073.060,33		1.686.337,78	-	-	-
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-		-	-	-	-
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-		-	-	-	-
PAA200	Altro	3.065.069,80	16.524.122,54	17.170.205,77	-	35.073.060,33		1.686.337,78	-	-	-
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.963.746,36	33.694.328,31	-	-	35.073.060,33		1.585.014,34	22.815.173,32	-	-
PAA220	UTILE (PERDITA) D' ESERCIZIO	33.694.328,31	33.694.328,31				23.255.224,63	23.255.224,63	-	-	-
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	180.616.350,82	16.524.122,54	45.488.601,61	14.876.054,64	458.684,00	23.255.224,63	204.039.111,70	22.815.173,32	29.896.828,76	-

La tabella illustra, in termini generali, le variazioni intervenute nel patrimonio netto nel corso del 2024, che determina la consistenza patrimoniale effettiva dell’Azienda.

Il commento segue la struttura della tabella che si divide fondamentalmente in queste 4 aree:

movimentazione del fondo di dotazione (voce PAA000);

movimentazione dei finanziamenti destinati ad investimento (voci da PAA010 a PAA100);

movimentazione delle riserve (voci da PAA110 a PAA160)

altre movimentazioni di patrimonio netto – contributo a ripiano perdite, utili e perdite portate a nuovo – (voci da PAA170 a PAA210)

**movimentazione del fondo di dotazione (voce PAA000);**

Per ciò che attiene alla voce PAA000 "Fondo di dotazione", si segnala che nel 2025 sono stati effettuati movimenti per € 273.354,55, corrispondenti all’utilizzo di riserva di utili anni precedenti per lavori effettuati su immobili indisponibili aziendali. In base alla casistica applicativa del D.Lgs 118/2011, le riserve di utili, una volta utilizzate, determinano un incremento di fondo di dotazione aziendale

**movimentazione dei finanziamenti destinati ad investimento (voci da PAA020 a PAA100);**

Per quel che riguarda la movimentazione delle voci dei finanziamenti, si evidenzia che la voce PAA020 accoglie i cosiddetti “beni di prima dotazione” (ossia i beni con valore residuo derivanti dalla costituzione dell’Azienda, in particolare gli edifici degli ex Ospedali di Alba e Bra).

Su tale categoria non vi sono, naturalmente, assegnazioni e il finanziamento residuo viene progressivamente ridotto dalle sterilizzazioni di esercizio per un importo pari a € 220.772,15.

Per quanto riguarda le voci PAA060-PAA070-PAA080-PAA090, nella colonna “Assegnazioni” sono riportati i finanziamenti assegnati nel corso dell’esercizio 2025, secondo le diverse fonti di provenienza (Stato, Regione, donazioni, autofinanziamento etc).

In particolare:

La voce PAA060 “Finanziamenti da Stato per investimenti” registra assegnazioni per € 1.048.326,63 relativi a :

€ 420.163,77 relativi a progetto telemedicina di cui alla D.D. n.456 del 31.07.2025

€ 419.035 relativi all'integrazione del progetto PNRR digitalizzazione DEA, finanziati con D.D. 865 del 22/12/2025

€ 209.127 relativi ad ulteriore progetto per lo sviluppo della telemedicina finanziato con D.D. 68 del 18/02/2026

La voce PAA070 “Finanziamenti da Regione per investimenti” registra assegnazioni per € 24.427.937,15 relativi principalmente al finanziamento ex. Art 20 per la realizzazione dell’Ospedale di Comunità di Bra. In particolare, le assegnazioni sono state le seguenti:

€ 19.480.581,25 relativi al suddetto Ospedale di Comunità – D.D. 461 del 01/08/2025 (assegnazione di fondi ex art 20 a seguito di decreto di finanziamento statale);

€ 160.000 relativi alla Casa della Comunità di Cortemilia finanziati con D.D. 326 del 09/06/2025;

€ 2.319.516,00 relativi a finanziamenti FSC di cui alla D.D. 879 del 24/12/2025;

€ 1.718.516,26 relativi a ulteriore finanziamento FSC di cui alla D.D. 64 del 11/02/2026

€ 160.000 quale finanziamento FSC per arredi della Casa di Comunità di Santo Stefano Belbo, finanziati con D.D. 459 del 31/07/2025

€ 150.000 relativi al finanziamento (quota regionale) per la Casa di Comunità di Canale di cui alla D.D. 326 del 09/06/2025;

€ 309.995,71 quale finanziamento per la riduzione liste d’attesa di cui alla D.D. 896 del 24/12/2025

La voce PAA080 risulta integralmente riclassificata alla voce PAA100. L’importo della riclassificazione risulta inserita nella colonna della tabella destinata a tale utilizzo;

La voce PAA090 “Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” è valorizzata per € 1.687.437,15 a titolo di investimenti autofinanziati 2025, dedotti dalla quota FSN. Come già evidenziato a commento delle tabelle sulle immobilizzazioni, tali importi risultano integralmente sterilizzati da ricavi riferiti a utilizzo fondi di esercizi precedenti, non determinando, di fatto, un aggravio del risultato di esercizio. L’utilizzo dei suddetti fondi è legato a lavori di completamento del presidio Ferrero;

La voce PAA100 “Riserve da donazioni vincolate ad investimenti” registra movimenti per € 1.124.104,07 quali assegnazioni dell’esercizio. La voce accoglie numerose donazioni da parte di privati e imprese (circa 39.000 euro), oltre che donazioni per circa 1.080.000 mila euro da parte della Fondazione Ospedale Alba Bra di beni rappresentati in particolare dai simulatori medici (manichini) per l’allestimento del laboratorio di Simulazione Avanzata

Nelle colonne “Sterilizzazioni” sono rappresentate le quote di utilizzo contributo che sterilizzano gli ammortamenti dei cespiti acquisiti mediante contributi di terzi.

**movimentazione delle riserve (voci da PAA110 a PAA160)**

Le riserve nel corso dell’esercizio 2025 hanno subito una variazione collegata all’utilizzo di riserva di utuli da reinvestire.  
L’importo di € 273.354,55 (voce PAA150) è stato riclassificato a fondo di dotazione come illustrato nella prima parte del commento alla presente tabella.  
Le voci PAA130 “Riserve da plusvalenze da reinvestire” e PAA140 “Contributi da reinvestire” non hanno subito variazioni.

**altre movimentazioni di patrimonio netto – contributo a ripiano perdite, utili e perdite portate a nuovo – (voci da PAA170 a PAA210)**

Sulla voce PAA200 si segnala nel corso del 2025 sono stati assegnati i seguenti contributi a ripiano perdite:  
€ 16.524.122,24 assegnati con D.D. 11 febbraio 2026, n. 66 (compensazioni con perdita di esercizio);  
€ 1.686.337,78 assegnati sempre con D.D. 11 febbraio 2026 n. 66  
€ 306.831,12 assegnati con D.D. 25 luglio 2025, n. 432:  
€ 11.804.361,94 assegnati con D.D. 27 novembre 2025, n. 737  
€ 3. 372.674,93 assegnati con D.D. 22 dicembre 2025, n. 870  
Al 31/12/2025 risultava una perdita 2024 non coperta di € 1.686.337,78, assegnati (e riscossi) nel corso del 2026 con D.D.  
La voce PAA210 “Utili/perdite portati a nuovo” evidenzia il giroconto della perdita dell’esercizio 2024 di € 33.694.328,31 a perdita dell’esercizio corrente.

**11.33 Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					1.177.450,39	-	-	220.772,18	-	956.678,21	-	-
	... assegnati in data antecedente al 01/01/2023					1.177.450,39	-	-	220.772,18	-	956.678,21	-	-
	... assegnati a partire dall' 01/01/2023 (dettagliare):					-	-	-	-	-	-	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
PAA030	Da Stato:					10.329.766,67	-	1.048.326,63	1.272.687,25	- 458.684,00	9.646.722,05	-	-
	... assegnati in data antecedente al 01/01/2023					8.956.045,27	-	-	1.193.295,55	-	7.762.749,72	-	-
	... assegnati a partire dall' 01/01/2023 (dettagliare):					1.373.721,40	-	1.048.326,63	79.391,70	- 458.684,00	1.883.972,33	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
		Vincolato	2023	DGR 9-6437 del 23/01/2023	Investimenti PNRR	961.064,40	-	-	46.421,00	- 458.684,00	455.959,40	-	-
		Vincolato	2023	Decreto MEF 128/2022	Investimenti PNRR	103.327,00	-	-	-	-	103.327,00	-	-
		Vincolato	2024	D.D. 825 del 25/11/2024	Investimenti PNC	309.330,00	-	-	14.968,58	-	294.361,42	-	-
		Vincolato	2025	D.D. 456 del 31/07/2025	Investimenti PNRR	-	-	420.163,77	-	-	420.163,77	-	-
		Vincolato	2025	D.D. 865 del 22/12/2025	Investimenti PNRR	-	-	419.035,86	18.002,12	-	401.033,74	-	-
		Vincolato	2025	D.D. 68 del 18/02/2026	Investimenti PNRR	-	-	209.127,00	-	-	209.127,00	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
PAA070	Da Regione:					144.225.581,33	-	24.458.527,99	7.643.512,57	-	161.040.596,75	-	-
	... assegnati in data antecedente al 01/01/2023					136.634.050,05	-	-	7.281.515,76	-	129.352.534,29	-	-
	... assegnati a partire dall' 01/01/2023 (dettagliare):					7.591.531,28	-	24.458.527,99	361.996,81	-	31.688.062,46	-	-
	Art. 20 - Ospedale Alba e Bra quota 5% a carico regione	Vincolato	2023	D.D. 1454/2023 e DD 1216/2023	Investimenti	760.995,54	-	-	-	-	760.995,54	-	-
	Art. 20 - Ospedale Alba e Bra quota 5% a carico regione	Vincolato	2023	D.D. 1454/2023 e DD 1216/2023	Investimenti	853.063,71	-	-	-	-	853.063,71	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
	Art. 20 - Ospedale Alba e Bra quota 5% a carico regione	Vincolato	2023	D.D. 1880 del 11.12.2023	Investimenti	691.646,28	-	-	-	-	691.646,28	-	-
	ambulatorio veterinario sociale	Vincolato	2024	DGR 46-7864 del 4.12.2023	investimenti	9.347,75	-	-	-	-	9.347,75	-	-
	investimenti FSC	Vincolato	2024	D.D. 98 del 25.02.2025	investimenti	5.276.478,00	-	-	237.383,56	-	5.039.094,44	-	-
	ODC di Bra	Vincolato	2025	D.D. 461 del 01/08/2025	investimenti	-	-	19.480.581,25	-	-	19.480.581,25	-	-
	CDC CORTEMILIA	Vincolato	2025	D.D. 326 del 09/06/2025	investimenti	-	-	160.000,00	-	-	160.000,00	-	-
	Fsc	Vincolato	2025	D.D. 879 del 24/12/2025	investimenti	-	-	2.319.516,00	92.228,90	-	2.227.287,10	-	-
	Fsc	Vincolato	2025	D.D. 64 del 11/02/2026	investimenti	-	-	1.878.435,03	4.079,02	-	1.874.356,01	-	-
	Fsc - Santo Stefano	Vincolato	2025	D.D. 459 del 31/07/2025	investimenti	-	-	160.000,00	-	-	160.000,00	-	-
	liste dattesa	Vincolato	2025	D.D. 896 del 24/12/2025	investimenti	-	-	309.995,71	28.305,33	-	281.690,38	-	-
	CDC Canale	Vincolato	2025	D.D. 326 DEL 09/06/2026	Investimenti	-	-	150.000,00	-	-	150.000,00	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-

<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati in data antecedente al 01/01/2023					6.071.320,33	-	-	-	-	6.071.320,33	-	-
	... assegnati a partire dall' 01/01/2023 (dettagliare):					- 6.071.320,33	-	-	-	- -	6.071.320,33	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
	Contributo Intesa San Paolo	Vincolato	2023	nd	Attrezzature	500.000,00	-	-	-	-	500.000,00	-	-
	Giroconto in conto capitale contributo Telemedicina	Vincolato	2023	Rif 2023.1099	Hardware/Software	250.000,00	-	-	-	-	250.000,00	-	-
	Giroconto in conto capitale contributo Telemedicina	Vincolato	2023	Rif 22.1570	Hardware/Software	141.276,00	-	-	-	-	141.276,00	-	-
	Giroconto in conto capitale contributo Aree Interne	Vincolato	2023	nd	Edifici indisponibili	145.830,94	-	-	-	-	145.830,94	-	-
	Riclassificazione		2024			- 7.108.427,27	-	-	-	- -	7.108.427,27	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					<b>26.507.744,95</b>	-	<b>1.687.437,15</b>	<b>3.100.825,14</b>	-	<b>25.094.356,96</b>	-	-
	... assegnati in data antecedente al 01/01/2023					20.415.215,28	-	-	2.138.402,96	-	18.276.812,32	-	-
	... assegnati a partire dall' 01/01/2023 (dettagliare):					6.092.529,67	-	1.687.437,15	962.422,18	-	6.817.544,64	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2025	Utilizzo quota autofinanziati	Fabbricati	-	-	1.687.437,15	25.311,55	-	1.662.125,60	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Software	79.989,90	-	-	26.664,12	-	53.325,78	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Impianti e mcch.	43.478,45	-	-	7.230,31	-	36.248,14	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Fabbricati	59.924,03	-	-	1.879,38	-	58.044,65	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Attrezzature	1.595.210,03	-	-	453.619,88	-	1.141.590,15	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Beni mobili e arredi	99.453,03	-	-	15.305,58	-	84.147,45	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Altri beni	224.897,09	-	-	64.212,95	-	160.684,14	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2023	Utilizzo quota autofinanziati	Manut. beni di terzi	19.720,49	-	-	6.573,90	-	13.146,59	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2024	Utilizzo quota autofinanziati	Diritti di brevetto	12.033,10	-	-	2.764,44	-	9.268,66	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2024	Utilizzo quota autofinanziati	Fabbricati	2.250.191,89	-	-	5.425,77	-	2.244.766,12	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2024	Utilizzo quota autofinanziati	Impianti e mcch.	32.217,15	-	-	4.602,45	-	27.614,70	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2024	Utilizzo quota autofinanziati	Attrezzature	889.504,39	-	-	197.726,17	-	691.778,22	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2024	Utilizzo quota autofinanziati	Beni mobili e arredi	206.742,39	-	-	27.579,44	-	179.162,95	-	-
	Storno quota FSN destinata ad investimenti	Indistinto	2024	Utilizzo quota autofinanziati	Altri beni	579.167,73	-	-	123.526,24	-	455.641,49	-	-
						-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale Finanziamenti per investimenti</b>					<b>182.240.543,34</b>	-	<b>27.194.291,77</b>	<b>12.237.797,14</b>	- <b>458.684,00</b>	<b>196.738.353,97</b>	-	-



#### 11.34 Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	Valore finale
Valore iniziale	700,00	700,00	1.630,00	<b>3.060,00</b>
Incrementi	0,00	930,00	1.430,00	0,00
Utilizzi	700,00	0,00	0,00	0,00
Valore finale	0,	1.630,00	3.060,00	3.060,00

La tabella riporta la movimentazione della riserva derivante da plusvalenze da alienazione destinate ad essere reinvestite al fine dell'acquisizione di nuove attrezzature, automezzi, impianti, edifici etc.

Le plusvalenze da alienazione sono tendenzialmente di importo trascurabile, in quanto è rara la vendita di beni aziendali e – laddove avvenisse – solitamente avviene a prezzo simbolico, di conseguenza le plusvalenze sono minime.

In anni passati questa riserva era stata movimentata principalmente dall'alienazione avvenuta nel 2019 di due appartamenti frutto di donazioni all'ASL. La riserva è stata utilizzata nel corso del 2021 per l'acquisto di un angiografo, unitamente all'altra riserva "Contributi da reinvestire" di cui alla successiva tabella 11.35.

Per quanto riguarda gli incrementi, nel corso del 2025 non si sono registrati movimenti.

### 11.35 Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	Valore finale
Valore iniziale	-	10.458,85	10.458,85	10.458,85
Incrementi	-	-	-	-
Utilizzi	-	-	-	-
<b>Valore finale</b>	-	<b>10.458,85</b>	<b>10.458,85</b>	<b>10.458,85</b>

<b>PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>		
<b>PN01 - NO</b>	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.	X
<b>PN01 - SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da ... per l'acquisto di [SPECIFICARE IMPORTO, SOGGETTO EROGATORE E TIPOLOGIA DI BENI ACQUISITI].	

<b>PN02 - Fondo di dotazione</b>		
<b>PN02 - NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.	
<b>PN02 - SI</b>	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente [SPECIFICARE IMPORTO E MOTIVAZIONE VARIAZIONE].	X
<i>Si rimanda al commento della tabella 11.32 in cui sono illustrate le motivazioni della variazione del fondo di dotazione</i>		

Altre informazioni relative al patrimonio netto		Caso presente in azienda?		Se Sì,
Informazione		NO	SI	Illustrare
<b>PN03 - Altro.</b>	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

## 12.36 Consistenza e movimentazioni dei Fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>5.082.118,49</b>	<b>1.827.138,30</b>	<b>0,00</b>	<b>894.543,92</b>	<b>6.014.712,87</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	4.114.655,01	1.700.000,00	0,00	555.320,84	5.259.334,17
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	7.179,70	1.851,31	0,00	7.179,70	1.851,31
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	332.925,62	46.061,05	0,00	0,00	378.986,67
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	70.000,00	10.000,00	0,00	20.000,00	60.000,00
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	278.917,96	33.225,94	0,00	30.329,80	281.814,10
PBA060	Altri fondi rischi	278.440,20	36.000,00	0,00	281.713,58	32.726,62
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>5.230.095,66</b>	<b>1.478.050,23</b>	<b>612.696,29</b>	<b>2.380.564,60</b>	<b>4.940.277,58</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	988.759,35	61.058,00	37.919,32	724.110,15	363.626,52
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.437.061,14	364.000,00	-19.171,89	623.653,31	1.158.235,94
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.355.910,82	595.398,23	593.948,86	909.114,64	2.636.143,27
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	448.364,35	457.594,00	0,00	123.686,50	782.271,85
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>10.972.445,36</b>	<b>5.608.112,12</b>	<b>-367.092,77</b>	<b>4.518.425,81</b>	<b>11.695.038,90</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.095.301,67	3.009.735,08	157.907,23	2.241.439,80	5.021.504,18
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.058.785,77	1.525.377,61	-525.000,00	191.304,53	2.867.858,85
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	151.008,22	189.392,86	0,00	0,00	340.401,08
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	4.667.349,70	717.345,97	0,00	2.085.681,48	3.299.014,19
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	0,00	166.260,60	0,00	0,00	166.260,60
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>		<b>21.284.659,51</b>	<b>8.913.300,65</b>	<b>245.603,52</b>	<b>7.793.534,33</b>	<b>22.650.029,35</b>

Questa tabella mette in evidenza la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio dei fondi rischi e oneri aziendali. Si è proceduto alla movimentazione dei fondi come di seguito dettagliato:

### FONDI PER RISCHI

Relativamente alla voce "Fondi per Cause civili e processuali" (PBA020) si è proceduto ad accantonare la somma di € 1.700.000,00 per cause civili riferite principalmente a RCT, nonché per il probabile contenzioso con il concessionario del presidio Ferrero e con il locatario della sede legale di Via Vida, come di seguito dettagliato.

Alla voce PBA020 sono stati effettuati i seguenti accantonamenti:

per quanto attiene l'accantonamento per contenzioso sede Via Vida con CONVIM spa, locatario dell'immobile, si è ritenuto corretto accantonare € 400.000,00 quale quota capitale eventualmente dovuta in caso di esito sfavorevole del giudizio (che non coinvolge direttamente l'ASL, bensì il proprietario dell'immobile e la società immobiliare CONVIM), con ripercussioni sul canone di locazione. Alla data di redazione del bilancio consuntivo 2025 la situazione è in via di definizione stragiudiziale con possibile riduzione del canone rispetto alla situazione precedente;

Per quanto riguarda il principale accantonamento, di complessivi € 1.300.000 si specifica che trattasi di accantonamento collegato all'insorgere contenzioso con il concessionario del presidio Ferrero. Tale accantonamento viene replicato prudenzialmente ogni anno sulla base della relazione tecnica dello studio legale a cui è affidata la pratica;

L'ASL, infatti, a seguito di decisione sfavorevole del Collegio Consultivo Tecnico (che ha accolto la maggior parte delle riserve del concessionario, ivi compresa quella sul termine dei lavori, impattante in modo fortemente negativo sull'ASL CN2), ha valutato con i propri legali l'opportunità di ricorrere in sede giudiziale. Lo studio legale che sta seguendo la pratica ha comunicato le proprie valutazioni in termini di quota capitale e spese legali da accantonare, secondo un percorso di accantonamento di alcuni esercizi, anche tenendo conto dei vincoli di bilancio aziendali.

Sulla medesima voce sono stati rilasciati, in base alla ricognizione del contenzioso effettuata dal servizio legale aziendale, euro 555.320,84 collegati al venir meno di rischi sulle cause civili.

Sulla voce PBA030 "Fondo rischi per contenzioso con personale dipendente" sono stati rilasciati euro 7.179,70.

Alla voce "Rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato" (PBA040) si è proceduto ad effettuare un prudenziale accantonamento di euro 46.061,05, per produzione provvisoriamente non riconosciuta ai privati accreditati.

Per quanto attiene alla voce PBA051 ("Fondo rischi per franchigia assicurativa") si è accantonata la somma di € 10.000 come da indicazioni del servizio legale e si registra un utilizzo di € 20.000 per pagamento di franchigie precedentemente accantonate.

Sulla voce PBA060 "Altri fondi rischi", è stato infine necessario effettuare un accantonamento prudenziale di euro 36.000,00 collegato alle ferie non godute del personale medico cessato, ai sensi della recente sentenza della corte di giustizia europea sul medesimo oggetto. Sullo stesso conto sono stati rilasciati circa 281.000, rappresentati da rischi generici di anni precedenti, che non hanno titolo di mantenimento nell'esercizio 2025. Parimenti risultano rilasciati euro 281.713,58 per il venir meno dei rischi di natura generica che ne avevano determinato l'accantonamento in esercizi precedenti.

### 2. QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI

Per quanto riguarda la voce PBA151 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato", sono stati effettuati accantonamenti per € 61.058,00 per Progetto Autismo 2025.

Sulla medesima voce sono stati effettuati rilasci per € 724.110,15, composti da:

- Euro 457.014,29 relativi a lavori di completamento sul Presidio Ferrero (derivanti da contributo assegnato nell'anno 2019 con D.G.R. 31-877, accantonato per utilizzo in annualità successive;
- Euro 168.712,82 relativi a corresponsione al personale dipendente di emolumenti legati alle certificazioni INAIL anni 2019-2022;
- Euro 34.163,34 relativi al progetto Autismo 2022 (D.D. 1797 del 04/10/2022);
- Euro 20.682,08 relativi al progetto Autismo 2023 (D.D. 1719 del 20/10/2023);

- Euro 5.618,00 utilizzi relativi a progetti di minore entità;				
Sulla medesima voce PBA151 ci sono state riclassificazioni per euro 37.919,32, che sono stati utilizzati nel 2025 (contributo abbattimento Capi Infetti – Peste Suina Africana).				
Per ciò che attiene alla voce PBA160 " Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato", si è proceduto alla contabilizzazione delle seguenti poste di bilancio per complessivi € 364.000,00.				
L'accantonamento è composto da contributi finalizzati assegnati nel 2025, nella fattispecie:				
Progetti PSN (attività Dipartimento di Prevenzione PLP) per euro 25.000,00 (D.D. 926 del 20/12/2025)				
- Potenziamento COT € 66.923,00 (D.D.716 del 20/11/2025);				
- Potenziamento Ospedali di Comunità per € 230.950,00 (D.D.716 del 20/11/2025);				
- Potenziamento case della comunità per € 368.371,00 (D.D.716 del 20/11/2025);				
Gli utilizzi su questa voce, stanziati in base alla seguente nte tabella di sintesi	Número Atto	Data Atto	Descrizione contributo	utilizzo
	DD 2043	13.12.2021	Progetto Screening virus HCV	126.199,34
	DD 1660	16.09.2022	Progetto potenzi servizi neuropsichiatria	3.185,03
	DD 2214	24.11.2022	Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	67.193,80
	DD 2214	24.11.2022	Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	30.900,30
	DD 325	08.05.2024	Progetto Cefalee	48.074,84
	DD 90	20.02.2025	Potenziamento assistenza territoriale COT	44.500,00
	DD 90	20.02.2025	Potenziamento Ospedali di comunità	120.200,00
	DD 90	20.02.2025	Potenziamento assistenza territoriale Case della comunità	183.400,00
			Totale	623.653,31
Sulla medesima voce è stata inoltre effettuata una riclassificazione contabile per - € 19.171,89				
Alla voce PBA170 "Quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici extra fondo", risultano accantonati € 595.398,23, a cui si aggiungono euro 593.948,86 (oltre ad una riclassificazione di circa 35 mila euro) di contributi che alimentano il fondo ma che non transitano da CE (su indicazione regionale, in quanto si tratta di contributi assegnati alle ASR nel 2025 a valere su impegni del bilancio regionale di anni precedenti) così dettagliati:				
Accantonamento				
2025	DD 180	01.04.2025	Formazioen Fse 2.0	80.000,00
2025	DD 212	11.04.2025	Progetto Farmacovigilanza	16.373,50
2025	DD 281	16.05.2025	Piano triennale per l'Alzheimer e le demenze 2024-2026	5.678,17
2025	DD 281	16.05.2025	Piano triennale per l'Alzheimer e le demenze 2024-2026	49.500,00
2025	DD 504	27.08.2025	Psicologia delle cure primarie	9.709,63
2025	DD 538	18.09.2025	Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	118.000,00
2025	DD 611	15.10.2025	Forme associative Medicina Generale 28 tranches	110.498,74
2025	Prot.21941	24.03.2025	Progetto PiemontAIS	39.487,31
2025	ND	ND	Progetto Circe	17.419,03
2025	DD 1599	20.11.2024	Progetto "Salus"	10.271,68
2025	DD 1599	20.11.2024	Progetto "Salus"	10.271,68
2025	DD 843	19.12.2025	Fondo per le dipendenze patologiche DGR 13-1777 del 03.11.2025 Allegato B	91.065,33
2025	DD 1814	17.12.2025	Ambulatori veterinari sociali	10.000,00
2025	DD 1883	23.12.2025	Progetto SALUS	166,13
2025	DD 1883	23.12.2025	Progetto SALUS	166,14
2025	DD 21	16.01.2026	Forme associative Medicina Generale 29 tranches	91.051,77
2025	DD 124	06.03.2026	Progetto GAP 2025	175.843,80
2025	DD 149	19.03.2026	Fondo per le dipendenze patologiche DGR 13-1777 del 03.11.2025 Allegato	277.341,30
Sulla medesima voce risultano utilizzati € 909.114.				
Per ciò che riguarda la voce PBA190 "Quote inutilizzate contributi vincolati da privati" sono stati accantonati € 457.594,00 relativi a progetti finanziati dalla fondazione CRC sulla telemedicina.				
Sullo stesso conto risultano utilizzati € 123.686,50 riferiti a contributi delle Fondazioni CRC e Ospedale Alba Bra di anni precedenti.				
ALTRI FONDI ONERI E SPESE				
Le voci PBA230-PBA240-PBA250 accolgono gli accantonamenti di esercizio effettuati sulla base delle indicazioni MEF e si riferiscono ai rinnovi contrattuali del personale dipendente (per il 2025 tutto il personale dipendente e convenzionato) e convenzionato (medici medicina generale, pediatri di libera scelta, guardine mediche e personale specialista ambulatoriale interno -SAI-) triennio economico 2025-2027.				
In particolare, risultano accantonati € 3.009.735,08 per il personale dipendente, € 1.525.377,61 per i MMG-PLS-MGA e € 189.392,86 per il personale SAI.				
Oltre agli accantonamenti precedentemente citati, si aggiungono euro 157.907,23 quale finanziamento per indennità aggiuntiva e di pronto soccorso ai sensi della D.G.R. n. 11-2281 del 02/03/2026. Trattandosi di assegnazione 2025 riferita ad esercizi precedenti, l'incremento del fondo non transita da conto economico.				
Le medesime voci PBA230-PBA240-PBA250 accolgono anche il rilascio di fondi per complessivi € 2.241.439,80 collegati al pagamento degli arretrati contrattuali (triennio economico 2022-2024) del personale dipendente del comparto sanità.				
La voce PBA260 "Altri fondi oneri e spese" registra i seguenti accantonamenti effettuati nell'esercizio 2025, per complessivi € 717.345,97:				
- € 19.615,65 Fondo aziendale aggiuntivo per i professionisti psicologi convenzionati				
- €178.364,75 Fondo perequativo libera professione				
- € 178.364,75 Fondo prevenzione liste d'attesa - Anno 2025				
- € 168.764,00 Fondo aziendale aggiuntivo per i medici specialisti ambulatoriali per attività distrettuali				
- € 74.003,45 Fondo aziendale aggiuntivo per i professionisti convenzionati anno 2025				
- € 20.528,00 fondo per le attività distrettuali di cui all'art. 19 dell'accordo integrativo regionale per la disciplina dei rapporti con i medici pediatri di libera scelta del 17.06.2013.				
- € 60.193,37 Fondo aziendale per la formazione degli specialisti ambulatoriali (triennio 2023-2025)				
- € 17.512,00 Fondo aziendale per la ricerca				
La medesima voce registra utilizzi per € 2.085.681,48 riferiti a:				
- €172.759,81 utilizzo fondi SAI				
- € 36.108,70 utilizzo fondi psicologia anno 2025				
- € 473.986,74 utilizzo per distribuzione fondo perequativo anni 2019- 2023				
- € 1.230.422,86 utilizzo fondo per Ospedale di Verduno derivante da accantonamento effettuato nell'anno 2015 per lavori di completamento del presidio Ferrero.				
La voce PBA 270 "fondo per incentivi funzioni tecniche" presenta accantonamenti per € 166.260,60				
- € 130.795,49 Incentivi funzioni tecniche ex art. 45 D.Lgs. 36/2023 comma 3, sulla base della rendicontazione fornita dal servizio competente;				
- € 32.566,38 Incentivi funzioni tecniche ex art. 45 D.Lgs. 36/2023 comma 5, sulla base della rendicontazione fornita dal servizio competente per le attività di formazione (20% del fondo);				

12.37 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato ed indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		Tipologia	UTILIZZI		e COSTI		FONDO AL 31/12/2025		
	Esercizio	Importo contributo		Esercizio	Importo contributo	Importo contributo				
Quote inutilizzate contributi da Regione per quota FSR vincolato	2025		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	153.739,00		
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-			
			Altri costi (dettagliare):	-	-	-	-			
		517.739,00	Totale	-	-	-	-			
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	153.739,00	364.000,00	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	48.074,84		
			B.6) Costi del personale	-	-	290.496,16	267.712,89	-		
		1.109.222,50	Altri costi	-	-	-	-	-		
			Totale	-	-	290.496,16	315.787,73	502.938,61		
			B.1) Acquisti di beni	78.161,37	4.025,36	1.998,36	48.905,58	-		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.974,72	187.698,36	112.086,58	-	-		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	83.622,59	61.047,36	96.518,61	-	-		
		1.986.252,43	B.6) Costi del personale	292.356,96	115.908,72	66.679,72	123.120,00	-		
			Altri costi	57.723,72	62.365,01	144.750,19	155.011,89	-		
			Totale	514.839,36	431.044,81	422.033,46	327.037,47	291.297,33		
			TOTALE VINCOLATO	3.613.213,93	TOTALE	514.839,36	431.044,81	712.529,62	796.564,20	1.158.235,94
Quote inutilizzate contributi da Regione per quota FSR indistinto finalizzato			2025		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	
	B.2) Acquisti di servizi sanitari	-			-	-	-			
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-			-	-	-	37.919,32		
	B.6) Costi del personale	-			-	-	-	-		
	Altri costi (dettagliare):	-			-	-	-	-		
		98.977,32	Certificati INAIL D.D. 66 del 06/02/2024	-	-	-	229.351,30	-		
			Totale	-	-	-	37.919,32	61.058,00		
			B.1) Acquisti di beni	11.025,36	19.654,36	-	42.973,60	-		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	16.506,64	6.005,36	-	-		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	55.698,36	77.547,36	2.001,36	-	-		
		8.082.108,21	B.6) Costi del personale	1.955.636,24	85.478,36	104.698,36	168.712,82	-		
			Altri costi	4.176.993,08	255.326,36	326.777,66	457.014,29	-		
			Totale	6.199.353,04	454.513,08	439.482,74	686.190,83	302.568,52		
			TOTALE INDISTINTO FINALIZZATO	8.181.085,53	TOTALE	6.199.353,04	454.513,08	439.482,74	724.110,15	363.626,52

12.38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	Tipologia	UTILIZZI		e COSTI		FONDO AL 31/12/2025	
			Importo	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024		Esercizio 2025
Quote inutilizzate contributi da Regione per quota FSR indistinto finalizzato	2025	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	21.660,68	
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	52.781,63	
		Altri costi (dettagliare):		-	-	-	-	
				-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
	1.192.243,48	Totale	-	-	-	-	74.442,31	
		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	132.063,81	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
		B.6) Costi del personale	-	-	6.324,36	-	114.523,36	
		Altri costi	-	-	-	-	94.220,33	
	952.853,60	Totale	-	-	6.324,36	-	340.807,50	
		B.1) Acquisti di beni	31.241,72	-	-	40.471,72	-	
B.2) Acquisti di servizi sanitari		50.733,72	4.258,36	-	-	96.632,25		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari		69.324,01	35.016,61	48.367,72	-	182.168,16		
B.6) Costi del personale		145.061,46	41.654,36	68.250,72	-	160.069,95		
Altri costi		77.698,36	111.102,72	123.677,25	-	57.890,86		
2023 e precedenti	Totale	374.059,27	192.032,05	280.767,41	-	496.761,22		
	B.1) Acquisti di beni	31.241,72	-	-	-	-		
	B.2) Acquisti di servizi sanitari	50.733,72	4.258,36	-	-	96.632,25		
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	69.324,01	35.016,61	48.367,72	-	182.168,16		
	B.6) Costi del personale	145.061,46	41.654,36	68.250,72	-	160.069,95		
	Altri costi	77.698,36	111.102,72	123.677,25	-	57.890,86		
2.256.240,31		Totale	374.059,27	192.032,05	280.767,41	496.761,22	912.620,36	
4.401.337,39		TOTALE	374.059,27	192.032,05	280.767,41	912.011,03	2.636.143,27	

12.40 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		Tipologia	UTILIZZI		e COSTI		FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo		Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi da Regione per quota FSR indistinto finalizzato	2025	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	22.406,00		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-		
		Altri costi (dettagliare):	-	-	-	-		
	2024	480.000,00	Totale	-	-	-	22.406,00	457.594,00
		2023 e precedenti	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	52.500,00	-
	Altri costi		-	-	-	-	-	
	2023 e precedenti	249.884,00	Totale	-	-	-	52.500,00	197.384,00
		2023 e precedenti	B.1) Acquisti di beni	8.672,72	-	78.908,08	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	115.023,72	51.697,64	87.918,05	36.786,50	-
			B.6) Costi del personale	269.427,51	113.636,01	39.300,00	8.400,00	-
	Altri costi		178.935,92	-	-	26.000,00	-	
	2023 e precedenti	1.142.000,00	Totale	572.059,87	165.333,65	206.126,13	71.186,50	127.293,85
		1.871.884,00	TOTALE	572.059,87	165.333,65	206.126,13	146.092,50	782.271,85

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

I fondi vengono determinati sulla base delle quote non utilizzate di contributi regionali e da altri enti, sulla base dei criteri previsti dall'art. 29 del D.Lgs 118/2011

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	
	NO	SI
Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	x	
Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	x	
[INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPRESIONE DELLA SITUAZIONE].		
Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	x	
[INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPRESIONE DELLA SITUAZIONE].		
Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui, se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo (art 2423 cc)?	x	

### 13.41 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio (Valore iniziale)	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	1.647.975,95	135.428,34	284.436,83	1.498.967,46
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	-	-	-	-
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	1.647.975,95	135.428,34	284.436,83	1.498.967,46

*L'accantonamento annuale viene determinato sulla base del personale SAI presente al 31/12, in rapporto al periodo lavorato.*

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

Informazione	NO	SI
<b>TR01 Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono  veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo "(art 2423 cc)?	X	

## 14.42 Consistenza e movimentazione dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA000	DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	-	-	-	-
	DEBITI V/STATO	-	58.576,46	38.757,39	19.819,07	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	58.576,46	38.757,39	19.819,07	-	-

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	18.553.050,03	573.740,10	16.544.461,29	2.582.328,84	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	17.093.572,89	-	16.524.122,55	569.450,34	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.459.477,14	573.740,10	20.338,74	2.012.878,50	-	-

PDA130	DEBITI V/COMUNI	731.780,10	1.084.662,20	929.270,11	887.172,19	441.434,32	-
--------	-----------------	------------	--------------	------------	------------	------------	---

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	584.040,94	1.855.201,60	1.891.743,88	547.498,66	299.755,68	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	584.040,94	1.855.201,60	1.891.743,88	547.498,66	299.755,68	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	616.838,43	687.665,37	629.248,22	675.255,58	324.231,07	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	-
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.200.879,37	2.542.866,97	2.520.992,10	1.222.754,24	623.986,75	-

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	6.685,17	55.052,53	44.872,42	16.865,28	10.180,11	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	6.685,17	55.052,53	44.872,42	16.865,28	10.180,11	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-	-	-	-	-	-

PDA280	DEBITI V/FORNITORI	36.458.773,98	239.142.509,89	224.594.800,44	51.006.483,43	10.429.432,38	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.010.689,89	81.751.684,04	77.700.063,34	9.062.310,59	711.454,46	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.319.130,59	81.751.684,04	77.802.711,71	9.268.102,92	711.454,46	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 308.440,70	227.594,76	124.946,39	- 205.792,33	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	31.448.084,09	157.390.825,85	146.894.737,10	41.944.172,84	9.717.977,92	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	31.719.018,88	157.087.767,27	145.523.117,26	43.283.668,89	9.717.977,92	-
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 270.934,79	303.058,58	1.371.619,84	- 1.339.496,05	-	-
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	-	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	7.628.110,88	67.102.446,81	64.791.080,73	9.939.476,96	-	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	7.292.411,55	43.654.158,50	43.318.459,17	7.628.110,88	325.600,47	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI	14.245.364,38	147.716.087,92	143.197.729,82	18.763.722,48	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	9.711.477,15	142.337.068,18	133.861.294,49	18.187.250,84	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi	4.533.887,23	5.379.019,74	9.336.435,33	576.471,64	-	-
PDZ999	TOTALE DEBITI	84.250.336,21			91.817.894,35		

I debiti risultano complessivamente in crescita di circa 7 milioni di euro, il 9% in termini percentuali rispetto al consuntivo 2024.  
Al di là delle voci che presentano variazioni fisiologiche, il delta complessivo di incremento è legato a due fenomeni con effetto opposto, di seguito commentati.

I debiti di natura istituzionale, in special modo quelli nei confronti della Regione, notevolmente ridotti (voce PDA110); tali debiti si riferivano ad anticipi di cassa effettuati da Regione eccedenti il finanziamento assegnato all'ASL anche per garantire la necessaria liquidità all'azienda, compensati a ripiano perdine nel corso dell'anno 2025..  
Viceversa, alla voce PDA280, che contiene i debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie e i debiti verso fornitori, risulta sensibilmente incrementata. Questo è dovuto al peggioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti che si è generato a causa di disponibilità di cassa limitata, pur se non è mai stata intaccata l'anticipazione di cassa.  
Su questo aggregato, peraltro, si segnala quale determinante principale dell'incremento complessivo la fattura ricevuta dal concessionario per il presidio Ferrero di circa 8 milioni di euro, che risultava aperta al 31/12/2025 (saldata nel mese di febbraio 2026).  
Si segnala altresì che l'elevato impatto delle note di credito da ricevere da parte di fornitori (soprattutto per l'importo riferito all'anno 2025 – circa 1,2 milioni di euro) è collegato ad alcune situazioni contingenti che si sono risolte (o sono in corso di risoluzione) nel corso del 2026.  
L'ITP relativo al 2025 è stato, nonostante il cambio di applicativo di gestionale che ha avuto inevitabili ricadute sui termini di pagamento (soprattutto nella prima parte dell'anno), sempre negativo (pagamento mediamente sempre in anticipo rispetto alle scadenze delle fatture) ed è qui sintetizzato:  
2025 - 3,59    4° trim - 3,56    3° trim - 2,16    2° trim -5,75    1° trim -3,01  
L'Azienda non ha debiti nei confronti del tesoriere per anticipazioni di cassa non restituite entro il 31/12/2025.



## 14.43 Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					Totale
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
<b>PDA000</b>	<b>DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/STATO</b>	-	-	-	-	19.819,07	19.819,07
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	19.819,07	19.819,07
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	1.201.465,90	-	605.635,34	201.487,50	573.740,10	2.582.328,84
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	569.450,34	-	-	569.450,34
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/ 92	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.201.465,90	-	36.185,00	201.487,50	573.740,10	2.012.878,50
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	-	-	-	-	887.172,19	887.172,19
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	-	-	-	-	547.498,66	547.498,66
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	547.498,66	547.498,66
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	11.105,20	-	-	-	664.150,38	675.255,58
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	11.105,20	-	-	-	1.211.649,04	1.222.754,24
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	-	-	-	-	16.865,28	16.865,28
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	-	-	-	-	16.865,28	16.865,28
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	-	-	-	-	-	-
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	-	-	-	-	-	-
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI</b>	582.142,85	15.770,46	305.201,74	272.424,14	49.830.944,24	51.006.483,43
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	80.845,94	-	-	9.143.156,53	9.062.310,59
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	9.268.102,92	9.268.102,92
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	80.845,94	-	-	124.946,39	205.792,33
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	662.988,79	15.770,46	305.201,74	272.424,14	40.687.787,71	41.944.172,84
PDA301	Debiti verso altri fornitori	704.852,52	19.336,33	330.423,86	356.992,86	41.872.063,32	43.283.668,89
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	41.863,73	-	84.568,72	1.184.275,61	1.339.496,05
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	-	-	-	-	7.379.271,86	7.379.271,86
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	-	-	522.014,56	826.895,41	8.590.566,99	9.939.476,96
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI</b>	9.700,81	-	2.772.040,45	5.704.441,27	10.277.539,95	18.763.722,48
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	-	-	2.772.040,45	5.501.282,52	9.913.927,87	18.187.250,84
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi	9.700,81	-	-	203.158,75	363.612,08	576.471,64
<b>PDZ999</b>	<b>TOTALE DEBITI</b>						91.817.894,35

#### 14.44 Dettaglio dei debiti per scadenza

DEBITI PER SCADENZA					
CODICE MOD. SP	DEBITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>PDA000</b>	<b>DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>19.819,07</b>	-	-	<b>19.819,07</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	19.819,07	-	-	19.819,07
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.582.328,84</b>	-	-	<b>2.582.328,84</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	569.450,34	-	-	569.450,34
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/ 92	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.012.878,50	-	-	2.012.878,50
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>887.172,19</b>	-	-	<b>887.172,19</b>
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>547.498,66</b>	-	-	<b>547.498,66</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	-	-	-	-
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	547.498,66	-	-	547.498,66
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>675.255,58</b>	-	-	<b>675.255,58</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-	-
<b>PDA231</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</b>	-	-	-	-
<b>PDA232</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</b>	-	-	-	-
<b>PDA233</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</b>	-	-	-	-

PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>		<b>1.222.754,24</b>	-	-	<b>1.222.754,24</b>

	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	16.865,28	-	-	16.865,28
PDA250	Debiti v/enti regionali	16.865,28	-	-	16.865,28
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-	-	-	-
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>51.006.483,43</b>	-	-	<b>51.006.483,43</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	9.062.310,59	-	-	9.062.310,59
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	9.268.102,92	-	-	9.268.102,92
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 205.792,33	-	-	- 205.792,33
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>41.944.172,84</b>	-	-	<b>41.944.172,84</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	43.283.668,89	-	-	43.283.668,89
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.339.496,05	-	-	- 1.339.496,05

PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	-	-	-
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>7.379.271,86</b>	-	-	<b>7.379.271,86</b>
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>9.939.476,96</b>	-	-	<b>9.939.476,96</b>
	<b>DEBITI V/ALTRI</b>	18.763.722,48	-	-	18.763.722,48
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	18.187.250,84	-	-	18.187.250,84
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi	576.471,64	-	-	576.471,64

<b>PDZ999</b>	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>91.817.894,35</b>			
---------------	----------------------	----------------------	--	--	--

I debiti dell'ASL sono considerabili tutti a breve termine (< 12 mesi).

L'ASL non detiene mutui passivi, che sono considerati debiti a lungo termine.

In termini generali, pur se la presente tabella non mette a confronto più esercizi, si assiste, ormai da anni, a una progressiva riduzione dei debiti complessivi dell'ASL, specialmente per effetto di una situazione di cassa che consente di onorare i debiti entro la loro naturale scadenza.

14.45 Dettaglio Mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazion e regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
				-		-	-	-
TOTALE MUTUI				-		-		

Non si registrano valori a consuntivo 2025

14.46 Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL TO	-	-	11.638,14
ASL TO3	-	-	38,73
ASL TO4	-	-	-
ASL TO5	-	-	2.268,85
ASL VC	-	-	-
ASL BI	-	-	-
ASL NO	-	-	119.589,17
ASL VCO	-	-	-
ASL CN1	-	-	85.466,12
ASL CN2	-	-	-
ASL AT	-	-	12.665,29
ASL AL	-	-	10.633,72
AO Città della salute e Scienza di Torino	-	-	98.819,62
AOU San Luigi di Orbassano	-	-	6.983,89
AOU Maggiore della Carità di Novara	-	-	-
AO S. Croce e Carle di Cuneo	-	-	197.531,53
AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	-	-	33,60
AO Ordine Mauriziano di Torino	-	-	-
AZIENDA ZERO	-	-	1.830,00
AO Infantile Regina Margherita	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	<b>547.498,66</b>

**DB01 - Transazioni**

<b>DB01 - NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali	x
<b>DB01 - SI</b>	I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali. [SPECIFICARE IMPORTI PER FORNITORI E ALLEGARE COMUNICAZIONI REGIONALI IN MERITO].	

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazioni	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
	NO	SI	
<p>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo (art 2423 cc)? "</p>	X		

La tabella mette in evidenza i debiti al 31/12/2025 verso altre aziende sanitarie regionali.

I dati riportati quali crediti sono riferiti alle prestazioni oggetto di fatturazione diretta tra aziende.

In termini generali, il costante miglioramento dei tempi di pagamento ha determinato debiti via via decrescenti nel corso degli anni.

Si tratta in particolare di consulenze di personale e di prestazioni sanitarie non finali, oltre che alle fatture per emoderivati nei confronti delle aziende del quadrante riferite al cd "Piano Sanguine".

Nel commento sono evidenziate le riconciliazioni con tutte le aziende che hanno comunicato il dato .

Al netto di alcune minimali differenze riferite all'imposta di bollo, occorre specificare che non risulta conciliabile l'IVA split, in quanto l'acquirente contabilizza a debito il valore delle prestazioni comprensive di l'IVA, mentre il cedente (le altre ASR) contabilizza un credito al netto dell'IVA split che viene versata dal cessionario.

La presente tabella è omologa alla tabella 7.24 sui crediti intraregionali.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	CN2	DEBITO ALTRA ASL	DELTA
ASL TO	11.638,14		
ASL TO3	38,73	38,73	
ASL TO4	0,00	0	
ASL TO5	2.268,85	2.268,85	
ASL VC	0,00		
ASL BI	0,00		
ASL NO	119.589,17	98.023,91	differenza IVA
ASL VCO	0,00		
ASL CN1	85.466,12	84509,85	Differenza IVA e bolli
ASL CN2			
ASL AT	12.665,29	12.661,29	differenze imposta di bollo
ASL AL	10.633,72		
AO Città della salute e Scienza di Torino	98.819,62	95.544,93	DIFF. IVA SU FT FEL/2026/298 + BOLLI + fattura da ricevere
AOU San Luigi di Orbassano	6.983,89	3.819,09	Differenza 3164,80 fatture da ricevere
AOU Maggiore della Carità di Novara	0,00		
AO S. Croce e Carle di Cuneo	197.531,53	197.503,53	differenze imposta di bollo
AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	33,60	33,60	
AO Ordine Mauriziano di Torino	0,00	-	
AZIENDA ZERO	1.830,00	1.500,00	differenza iva split
TOTALE	547.498,66		

15.47 RATEI PASSIVI - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		-	-
		-	-
		-	-
	TOTALE	-	-

Non si rilevano valori a consuntivo 2025

15.48 RISCONTI PASSIVI - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		-	-
		-	-
		-	-
		-	-
	TOTALE	-	-

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda ?	
	NO	SI
<b>RP01</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta comprese le informazioni complementari necessarie allo scopo (art 2423 cc)?	X	

Commento

Non si rilevano valori a consuntivo 2025



#### 16.49 Dettagli e movimentazione dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-
PFA010	G.2) DEPOSITI CAUZIONALI	381.757,80	46.973,36	-	428.731,16
PFA020	G.3) BENI IN COMODATO	-	-	-	-
PFA021	G.4) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-
PFA030	G.5) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-	-
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	-	-	-	-
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	-	-	-	-
	Beni in contenzioso	-	-	-	-
	Altri impegni assunti	-	-	-	-
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>381.757,80</b>	<b>46.973,36</b>	<b>-</b>	<b>428.731,16</b>

#### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

	Informazione	NO	SI	NOTE
<b>CO01</b>	Sono state attivate operazioni di project finance?	X		
<b>CO02</b>	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	X		
<b>CO03 - Altro</b>	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo (art 2423 cc)?	X		

Il valore dei conti d'ordine si riferisce a beni in conto deposito di terzi in uso gratuito presso l'ASL CN2. In questa tabella viene indicato il valore dei suddetti beni in deposito, non di proprietà dell'ASL e non valorizzati a magazzino.

17.50 Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	321.345.023,90	13.824.764,82	6.839.357,07	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	1.198.866,90	

I contributi in conto esercizio, che costituiscono la principale fonte di finanziamento dell'ASL, sono stati assegnati con la DGR del 17/02/2025 n° 26-801; e in via definitiva con la DD 233 del 20/04/2026.

Con tale deliberazione risulta assegnata la quota capitaria vera e propria, a cui si aggiunge il finanziamento per le cosiddette "funzioni non tariffate", ossia le funzioni per cui non è prevista una remunerazione a tariffa: nella fattispecie si tratta del finanziamento per il DEA (che viene erogato sulla base degli accessi e sulla dimensione della popolazione).

Vanno infine aggiunti altri finanziamenti di natura finalizzata e collegati a determinati progetti/attività/obiettivi (colonna "altro") quali ad esempio finanziamenti per incrementi contrattuali, indennità specifiche personale, quote premiali e finanziamento liste d'attesa.

## 17.51 Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				354.032.422,86	11.058.335,20	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto	D.D. 233	4/20/2026	Riparto risorse FSR 2025	342.610.087,66		450131
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				11.422.335,20	11.058.335,20	
		D.D. 716	11/20/2025	Risorse vincolate per sviluppo Case della Comunità	1.222.858,00	1.015.858,00	450126
		D.D. 716	11/20/2025	Risorse vincolate per sviluppo Ospedali di Comunità	712.887,00	598.887,00	450126
		D.D. 716	11/20/2025	Risorse vincolate per sviluppo COT	95.211,00	77.211,00	450126
		D.D. 743	12/1/2025	Quota farmaci innovativi	1.279.208,30	1.279.208,30	450126
		D.D. 926	12/22/2025	Obiettivi PSN	2.722.822,00	2.697.822,00	450126
		D.D. 301	5/28/2025	Medicina penitenziaria	6.049,00	6.049,00	450126
		D.D. 233	4/20/2026	Integrazione quota farmaci innovativi D.D. 743/2025	1.046.256,35	1.046.256,35	450126
		D.D. 847	2025	Potenziamento assistenza UCA	410.552,00	410.552,00	450126
		D.D. 133	3/11/2026	Finanziamento REMS anno 2025	2.010.078,00	2.010.078,00	450126
		D.D. 233	4/20/2026	Farmacia dei servizi	63.785,56	63.785,56	450126
		D.D. 135	3/11/2026	Ulteriore quota medicina penitenziaria	104.158,12	104.158,12	450126
		D.D. 233	4/20/2026	Sicurezza ambienti lavoro	60.995,67	60.995,67	450126
		D.D. 233	4/20/2026	Integrazione rimborso farmaci innovativi	1.687.474,20	1.687.474,20	450126
AA0050	EXTRA FONDO:				4.688.457,89	2.725.996,27	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				57.718,91	38.009,18	
	Psicologia delle cure primarie	D.D. 504	8/27/2025	Progetto innovativo Psicologia cure primarie	47.718,91	38.009,18	450168
	Ambulatori Veterinari Sociali	D.D. 1814	12/17/2025	Progetto ambulatori veterinari sociali	10.000,00	-	450168
	Contributo modifica agli strumenti di guida				-	-	
					-	-	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	D.D. 582/ D.D. 742/ D.D. 1496		Risorse extra LEA	1.198.866,90		450165
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-	-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				-	-	
					-	-	
					-	-	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				14.173,65	14.173,65	
	QUOTA GESTIONE FOCALAI 224	nd	nd	Contributo da Azienda Zero Progetto famiglie fragili	14.173,65	14.173,65	450151
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				3.379.403,77	2.673.813,44	
		D.D. 1805	2023	Casa come primo luogo di cura Assistenza domiciliare è ADI	1.520.000,00	1.520.000,00	450174
		D.D. 1805	2023	Casa come primo luogo di cura Assistenza domiciliare è ADI	1.121.067,66	1.121.067,66	450174
		D.D. 1805	10/24/2025	Formazione FSE 2.0	80.000,00	-	450174
		D.D. 842	12/17/2025	Casa come primo luogo di cura Assistenza domiciliare - ADI	207.683,70	-	450174
		D.D. 281	3/17/2025	Piano triennale Alzheimer	49.500,00	-	450169
		D.D. 843	12/19/2025	Riparto quota Fondo assunzione personale a tempo indeterminato	91.065,33	-	450169
		D.D. 149	3/19/2026	Fondo dipendenze patologiche	277.341,30	-	450169
		D.D. 233	4/20/2026	Quota anticipo STP	32.745,78	32.745,78	450169
					-	-	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				38.294,66	-	
		D.D. 1599	11/20/2025	Progetto SALUS	10.271,68	-	450117
		D.D. 1883	12/23/2025	Progetto SALUS	166,13	-	450117
		nd	nd	Progetto europeo CIRCE	17.419,03	-	450118
		D.D. 1599	45981	Progetto SALUS	10.271,68	-	450118
		D.D. 1883	46014	Progetto SALUS	166,14	-	450118
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				-	-	
AA0190	PER RICERCA: Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				39.487,31	-	
					-	-	
					-	-	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				-	-	
					-	-	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				39.487,31	-	
		nd	nd	Progetto PIEMONTAIS - Intelligenza artificiale e salute -	39.487,31	-	450186
					-	-	
					-	-	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				576.450,00	22.556,00	
		nd	nd	Contributi da privato	150,00	150,00	450110
		nd	nd	Contributo compagnia di San Paolo	15.000,00	-	450114
		nd	nd	Progetto CRC Genitori in gioco	20.000,00	-	450114
		20.250,329	2025	Agenda della cronicità	70.000,00	-	450114
		20242346	2025	Lavorando in scuderia	7.000,00	-	450114
		nd	nd	Posti aggiuntivi specialità medica	26.000,00	-	450114
		nd	nd	Posti aggiuntivi specialità medica	26.000,00	-	450114
		nd	nd	Posti aggiuntivi specialità medica	26.000,00	-	450114
		nd	nd	Posti aggiuntivi specialità farmacista	13.300,00	-	450114
		nd	nd	Contributo per formazione	5.000,00	-	450114
		nd	nd	Progetto CRT assistenza caregiver familiari	28.000,00	22.406,00	450114
		nd	nd	Progetto PONTE (Telemedicina)	340.000,00	-	450114
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO					359.336.818,06	13.806.887,47	

**17.52 Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	354.032.422,86	1.687.437,15	0,48
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	1.256.585,81	0	0
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	14.174	0	0
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	39.487	0	0
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	576.450,	0	0
	<b>Totale</b>	<b>355.919.119,63</b>	<b>1.687.437,15</b>	

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione		Caso presente	in azienda ?	Se SI, illustrare
		NO	SI	
CT01.	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		

La tabella mette in evidenza la quota di Fondo Sanitario che viene destinata ad investimenti mediante un meccanismo di storno di parte della quota che viene girata a contributo per investimenti.

La quota FSN complessivamente destinata ad investimenti per il 2025 è stata pari a € 1.687.437,15

Il ricorso a investimenti autofinanziati è stato disciplinato dalla regione con prot. 9828 del 11/04/2024 che ha circoscritto le possibilità di ricorso a tale strumento solo laddove ricorressero le condizioni di urgenza e improcrastinabilità della spesa.

L'ASL si è, a tal proposito, dotata di un regolamento che prevede il rilascio dell'avallo del collegio per gli interventi aziendali relativi ad investimenti con caratteristiche di "somma urgenza" che non seguono la procedura ordinaria di preventiva autorizzazione regionale.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, l'ASL ha utilizzato l'autofinanziamento esclusivamente in dipendenza da fonti di finanziamento esterne e l'importo di € 1.687.437,15 risulta integralmente finanziato, senza impatto sul risultato di esercizio, da fondi oneri costituiti in esercizi precedenti (originati da contributi regionali in conto esercizio). Pari importo trova infatti allocazione al conto di bilancio 04703060 "Utilizzo fondi esercizi precedenti".

18.53 Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ASL TO	ASL TO3	ASL TO4	ASL TO5	ASL VC	ASL BI	ASL NO	ASL VCO	ASL CN1	ASL CN2	ASL AT	ASL AL	AO Città della Salute e Scienza di Torino	AOU San Luigi di Orbassano	AOU Maggiore della Carità di Novara	AO S. Croce e Carle di Cuneo	AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	AO Ordine Mauriziano di Torino	AO Infantile Regina Margherita	Totale
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)																					32.137.110,91
AA0350	Prestazioni di ricovero	2.070.212,17	5.547.153,59	1.290.252,34	2.708.442,55	98.962,31	157.185,20	73.861,00	23.193,00	8.855.386,15	-	3.545.807,10	860.478,88	-	-	-	-	-	-	-	25.230.934,29
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	361.290,18	343.833,04	162.825,09	511.938,73	9.080,10	9.180,35	15.830,39	4.725,70	1.981.634,25	-	856.162,52	97.735,95	-	-	-	-	-	-	-	4.354.236,30
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	134.746,72	85.148,36	68.327,85	129.530,92	3.353,07	2.000,65	24.191,40	1.761,49	698.098,81	-	405.294,99	47.069,24	-	-	-	-	-	-	-	1.599.523,50
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	19.547,00	4.444,00	2.706,00	7.315,00	1.738,00	726,00	1.628,00	803,00	21.659,00	-	14.531,00	4.279,00	-	-	-	-	-	-	-	79.376,00
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	133.940,13	31.343,94	19.933,76	70.117,29	5.611,93	3.168,61	3.900,71	2.108,17	325.309,93	-	243.036,58	26.798,63	-	-	-	-	-	-	-	865.269,68
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4500264	Ricavo riconosciuto alle ASR per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retto)	1.509,70	563,94	224,55	1.124,22	68,08	-	54,88	68,08	3.216,48	-	818,25	122,96	-	-	-	-	-	-	-	7.771,14
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)																					6.606.543,64
AA0460	Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.730.086,99
AA0470	Prestazioni ambulatoriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350.856,47
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0490	Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	536.730,69
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.348,00
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	191.814,93
AA0520	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0610	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.723.706,56
TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)																					38.743.654,55
RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)																					97.377,74
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430-4500264	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie:	25.457,88	-	-	12.896,10	-	-	-	-	32.195,11	-	4.025,63	7.307,10	15.495,92	-	-	-	-	-	-	97.377,74
RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)																					3.392,65
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0570	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.392,65
TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)																					100.770,39
TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)																					32.234.488,65
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)																					6.609.936,29
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)																					38.844.424,94

La presente tabella mette in evidenza gli acquisti in termini di mobilità sanitaria (in questa tabella viene presa in esame quella attiva). Con il termine mobilità sanitaria si fa riferimento al diritto del cittadino di ottenere cure, a carico del proprio sistema sanitario, anche in un luogo diverso da quello di residenza. La mobilità attiva, articolata nelle diverse voci che suddividono i costi per setting assistenziale, è dunque un ricavo dell'ASL CN2 per le cure che residenti di altre aziende hanno ottenuto presso l'ASL CN2, sia provenienti da aziende sanitarie della Regione (nel qual caso si parla di mobilità attiva intraregionale), sia provenienti da altre Regioni (in questo caso viene definita mobilità attiva extraregionale). La mobilità non è soggetta a fatturazione, bensì a compensazione regionale. L'ultimo quadro della tabella illustra invece alcune tipologie di attività (CAVS, prestazioni non finali, hospice) che sono oggetto di fatturazione diretta e quindi esclusi dalle prestazioni in mobilità. Analoga tabella (tabella 20.58) è prevista per l'analisi della mobilità passiva.

18.54 Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogati in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.644.209,39	1.815.025,03	-170.815,64	-9,41
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.723.657,87	3.981.936,95	-258.279,08	-6,49
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	3.413	4.864	-1.451	-29,84
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	447.518,63	449.523,92	-2.005,29	-0,45
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	58.287,3	103.953,	-45.665,7	-43,93
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	96.759,93	67.493,33	29.266,6	43,36
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA		5.973.845,75	6.422.796,11	-448.950,36	-6,99

BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	812.928,49	847.110,	-34.181,51	-4,04
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.171.009,45	2.319.266,6	-148.257,15	-6,39
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	2.433	3.908	-1.475	-37,75
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	428.761,46	455.677,4	-26.915,94	-5,91
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	31.915	71.386	-39.470	-55,29
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	82.036,91	94.894,36	-12.857,45	-13,55
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,	0,	0,	-
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)		3.529.084,43	3.792.241,88	-263.157,45	-6,94

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione (valore proposto)	4.229.436,92	4.150.061,23	79.375,69
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione (valorizzata da ASR)	82.569,36	88.396,89	-5.827,53
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	346.779,67	341.384,94	5.394,73
Costi diretti aziendali	770.755,96	769.879,25	876,71
Costi generali aziendali	642.267,96	678.547,47	-36.279,51
Fondo di perequazione	351.587,78	377.576,98	-25.989,2
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.193.960,73	2.255.785,53	-61.824,8

L'indennità di esclusività ( valore proposto ) è composta dalla somma dei conti 3100612 - 3100617 - 3100660 - 3100661

IRAP relativa ad attività di libera professione punta al conto 3300106

La presente tabella illustra le risultanze dell'attività libero professionale anno 2025, mettendo in evidenza i costi e i ricavi direttamente e indirettamente attribuibili all'attività intramoenia. Rispetto al 2024, l'attività è lieve diminuzione rispetto all'anno 2024, attestandosi su ricavi complessivi lordi pari a €5.973.845,00 (- 7% rispetto al 2024). Il decremento è più sensibile sulla parte ricoveri (-10%) rispetto all'attività ambulatoriale.

Le quote complessive retrocesse al personale medico ammontano a € 3.529.084,43. Il rapporto tra ricavi lordi e quote retrocesse è lievemente in linea con il 2024 e si attesta a circa il 60% . Si evidenzia che, in coerenza con le indicazioni della Corte dei Conti, anche per il 2025 risultano imputati a fondo oneri (con conseguente accantonamento) i fondi perequativo e il fondo cd "Balduzzi" per attività di prevenzione e per la riduzione delle liste d'attesa.

I due fondi (pari entrambi al 5% dei ricavi al netto delle trattenute) ammontano, ciascuno, a € 178.364,75. Tali fondi vengono determinati sui ricavi aziendali al netto delle quote trattenute dall'amministrazione.

Nella parte conclusiva della tabella sono ricompresi tutti gli altri costi imputabili alla libera professione, nella fattispecie:

€ 346.779,34 IRAP attività libero professionale

€ 642.267,46 ribaltamento costi generali aziendali (utilizzo locali, utenze, servizi, assicurazione RCT responsabilità medica in quota parte attribuibile alla libera professione, personale di supporto indiretto – quest'ultima voce riclassificata rispetto al consuntivo 2024)

€ 770.755,96 costi diretti di utilizzo dei locali dei centri medici convenzionati esterni;

€ 178.364,75 fondo di perequazione

€ 178.364,75 (inserito in tabella nel medesimo rigo dedicato al fondo di perequazione) fondo riduzione liste di attesa cd "Balduzzi"

In ultimo, risulta attribuibile all'attività libero professionale la somma di € 52.265,35 (indennità esclusività riferibile alla libera professione), calcolata, come da indicazione della medesima Corte dei Conti, conteggiando le complessive indennità di esclusività di tutti i medici in percentuale data dal rapporto tra attività libero professione e attività istituzionale (totale indennità esclusività medici autorizzati = € 4.229.436,92 X 1,23 % (rapporto attività libero professionale su attività istituzionale)= € 52.265,35

Detraendo dunque, dai ricavi lordi, le quote retrocesse al personale dirigente e gli altri costi sopra evidenziati, si perviene ad un risultato netto di € 250.800,59

Si sottolinea, peraltro, che nel corso del 2025, con deliberazione n° 773 del 29/12/2025, è stato aggiornato il regolamento per l'attività intramoenia.

18.55 Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della regione per acquisti di beni.

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	ASL TO	ASL TO3	ASL TO4	ASL TO5	ASL VC	ASL BI	ASL NO	ASL VCO	ASL CN1	ASL CN2	ASL AT	ASL AL	AO Città della salute e Scienza di Torino	AOU San Luigi di Orbassano	AOU Maggiore della Carità di Novara	AO S. Croce e Carle di Cuneo	AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	AO Ordine Mauriziano di Torino	AZIENDA ZERO	AO Infantile Regina Margherita	Totale
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicinali senza AIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medici:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Supporti informatici e cancelleria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Altre informazioni relative a proventi e  
ricavi diversi

Informazione	Caso in azienda presente ?		Se SI, illustrare
	NO	SI	
Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		

Non si registrano dati a consuntivo 2025

## 19.56 Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Ospedaliera	<i>Ospedaliera di cui farmaci di classe H distribuiti non in fase di ricovero</i>	Diretta	Per conto	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	10.930.209,52		20.314.907,73	-	31.245.117,25
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	10.546.387,14	-	20.314.907,73	-	30.861.294,87
Medicinali senza AIC	383.822,38		-	-	383.822,38
Emoderivati di produzione regionale	-		-	-	-
<b>Prodotti dietetici</b>	122.643,22		879.063,89	-	1.001.707,11
<b>TOTALE</b>	<b>11.052.852,74</b>		<b>21.193.971,62</b>	-	<b>32.246.824,36</b>



19.57 Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche della regione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASL TO	ASL TO3	ASL TO4	ASL TO5	ASL VC	ASL BI	ASL NO	ASL VCO	ASL CN1	ASL CN2	ASL AT	ASL AL	AO Città della Salute e Scienza di Torino	AOU San Luigi di Orbassano	AOU Maggiore della Carità di Novara	AO S. Croce e Carle di Cuneo	AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	AO Ordine Mauriziano di Torino	Azienda ZERO	AO infantile Regina Margherita	Totale
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.892.439,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.892.439,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.574.015,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.574.015,88
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	807.190,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	807.190,14
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	336.922,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	336.922,20
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	336.922,20	-	-	-	10.273.645,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.610.567,22
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0080		-	-	-	-	-	-	-	-	192.270,00	-	-	-	309,00	-	-	438.233,40	-	-	-	-	630.812,40
	TOTALE	-	-	-	-	-	-	336.922,20	-	192.270,00	-	10.273.645,02	-	309,00	-	-	438.233,40	-	-	-	-	11.241.379,62

AB01 - Acquisto di beni				
AB01 - NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.	x		
	Alcune tipologie di beni, compresi nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non sono monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino, ma sono gestiti... [SPECIFICARE TIPOLOGIA BENI, MODALITÀ DI RILEVAZIONE E IMPORTO]			
AB01 - SI				
Altre informazioni relative agli acquisti di beni				
	Informazioni	NO	SI	NOTE
AB02.	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	X		
AB03.	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		

20.58 Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASL TO	ASL TO3	ASL TO4	ASL TO5	ASL VC	ASL BI	ASL NO	ASL VCO	ASL CN1	ASL CN2	ASL AT	ASL AL	AO Città della Salute e Scienza di Torino	AOU San Luigi di Orbassano	AOU Maggiore della Carità di Novara	AO S. Croce e Carle di Cuneo	AO SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria	AO Ordine Mauriziano di Torino	Azienda ZERO	AO Infantile Regina Margherita	Totale
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>																					44.495.912,38
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	20.779,00	4.235,00	1.144,00	8.525,00	308,00	143,00	352,00	242,00	30.580,00	-	15.543,00	2.508,00	-	-	-	-	-	-	-	-	84.359,00
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	97.392,36	28.094,74	8.077,56	80.976,68	1.877,44	2.688,22	1.471,82	1.360,31	313.371,03	-	327.392,65	16.315,23	-	-	-	-	-	-	-	-	879.018,04
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	825.898,52	32.893,62	22.326,31	720.857,34	25.609,47	7.005,10	8.901,67	5.331,84	731.925,35	-	422.685,62	290.301,22	1.506.016,31	290.416,24	41.926,16	2.116.564,90	93.112,92	187.833,31	-	-	7.329.605,90
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.230,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.230,20
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa																					
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa																					
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica																					
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.405.965,59	131.514,47	207.496,70	1.024.316,25	163.585,50	44.674,00	105.751,20	169.787,91	3.125.100,05	-	1.782.399,63	1.273.958,39	6.120.453,09	289.822,25	51.766,00	8.095.915,69	1.337.373,42	1.062.999,85	-	-	27.392.879,99
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale																					
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	788.880,56	10.513,30	4.811,74	1.016.615,99	472,06	850,94	73,92	827,11	285.201,02	-	600.897,04	35.548,86	1.729.216,47	390.847,99	1.205,00	2.863.445,16	194.458,55	542.857,51	-	-	8.466.723,22
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	18.116,31	-	39.092,36	27.319,32	-	-	-	-	-	-	-	-	84.527,99
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario																					
3100377	Costo addebitato alle ASL per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retti)	919,03	138,74	-	856,46	-	-	621,08	40,64	144.591,40	-	4.128,47	1.778,29	102.070,91	30,52	4,04	339,00	4,04	45,42	-	-	255.568,04
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>																					5.622.342,84
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.583,11
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	147.342,36
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	699.267,05
BA0561	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.188,39
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa																					
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica																					
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.895.570,05
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	567.465,68
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.897,11
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.029,09
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>																					
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	6.974,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.974,21
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1150 - 3100377	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	6.974,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.974,21
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>																					-
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa																					-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica																					-
<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>																						6.974,21
<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>																						44.502.886,59
<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>																						5.622.342,84
<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>																						50.125.229,43

La presente tabella mette in evidenza gli acquisti in termini di mobilità sanitaria (in questa tabella viene presa in esame quella passiva). Con il termine mobilità sanitaria si fa riferimento al diritto del cittadino di ottenere cure, a carico del proprio sistema sanitario, anche in un luogo diverso da quello di residenza.

La mobilità passiva, articolata nelle diverse voci che suddividono i costi per setting assistenziale, è dunque un costo a carico dell'ASL CN2 per le cure che i propri residenti hanno ottenuto presso altre aziende sanitarie o ospedaliere, sia all'interno della Regione (nel qual caso si parla di mobilità passiva intraregionale), sia in altre Regioni (in questo caso viene definita mobilità extraregionale).

La mobilità non è soggetta a fatturazione, bensì a compensazione regionale.

L'ultimo quadro della tabella illustra invece alcune tipologie di attività (laboratorio, screening) che sono oggetto di fatturazione diretta e quindi esclusi dalle prestazioni in mobilità. Analoga tabella (tabella 18.53) è prevista per l'analisi della mobilità attiva.

## 20.59 Dettaglio Acquisti servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>20.871.430,11</b>	<b>20.513.521,23</b>	<b>357.908,88</b>	<b>1,74</b>
BA0420	- da convenzione	20.759.488,00	20.405.180,99	354.307,01	1,74
BA0430	Costi per assistenza MMG	16.034.091,57	15.606.924,58	427.166,99	2,74
BA0440	Costi per assistenza PLS	2.442.884,22	2.480.474,62 -	37.590,40 -	1,52
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.282.512,21	2.317.781,79 -	35.269,58 -	1,52
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	84.359,00	84.832,00 -	473,00 -	0,56
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	27.583,11	23.508,24	4.074,87	17,33
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>23.520.144,63</b>	<b>22.532.114,24</b>	<b>988.030,39</b>	<b>4,38</b>
BA0500	- da convenzione	22.493.784,23	21.599.079,69	894.704,54	4,14
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	879.018,04	800.906,79	78.111,25	9,75
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	147.342,36	132.127,76	15.214,60	11,52
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>14.154.172,59</b>	<b>14.875.474,88 -</b>	<b>721.302,29 -</b>	<b>4,85</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.329.605,90	7.508.467,10 -	178.861,20 -	2,38
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.230,20			
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-		-	
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	699.267,05	686.348,64	12.918,41	1,88
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extraregione)	115.188,39			
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	2.685.406,06	2.805.138,24 -	119.732,18 -	4,27
BA0580	- da privato	3.201.976,80	3.701.822,09 -	499.845,29 -	13,50
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS e policlinici privati	-			
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati privati	-			
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.201.976,80	3.701.822,09 -	499.845,29 -	13,50
BA0611	servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da case di cura private	-			
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-			
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	119.498,19	173.698,81 -	54.200,62 -	31,20
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>8.565.161,89</b>	<b>8.193.931,62</b>	<b>371.230,27</b>	<b>4,53</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	250.052,60	242.985,90	7.066,70	2,91
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	8.315.109,29	7.950.945,72	364.163,57	4,58
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>2.450.916,26</b>	<b>2.653.678,69 -</b>	<b>202.762,43 -</b>	<b>7,64</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	2.450.916,26	2.653.678,69 -	202.762,43 -	7,64
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>1.167.869,08</b>	<b>661.381,67</b>	<b>506.487,41</b>	<b>76,58</b>

BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	1.167.869,08	661.381,67	506.487,41	76,58
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>59.723.874,38</b>	<b>63.569.756,02 -</b>	<b>3.845.881,64 -</b>	<b>6,05</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27.392.879,99	29.827.002,08 -	2.434.122,09 -	8,16
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	3.895.570,05	3.444.862,86	450.707,19	13,08
BA0840	- da privato	<b>24.831.215,97</b>	<b>25.886.852,17 -</b>	<b>1.055.636,20 -</b>	<b>4,08</b>
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	-	-	-	-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	-	-	-	-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	24.831.215,97	25.886.852,17 -	1.055.636,20 -	4,08
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	3.604.208,37	4.411.038,91 -	806.830,54 -	18,29
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>4.151.704,74</b>	<b>4.095.863,77</b>	<b>55.840,97</b>	<b>1,36</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	4.151.704,74	4.095.863,77	55.840,97	1,36
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>10.540.028,32</b>	<b>9.258.271,27</b>	<b>1.281.757,05</b>	<b>13,84</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	8.466.723,22	7.184.189,63	1.282.533,59	17,85
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	567.465,68	553.011,57	14.454,11	2,61
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.505.839,42	1.521.070,07 -	15.230,65 -	1,00
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>144.425,10</b>	<b>128.285,09</b>	<b>16.140,01</b>	<b>12,58</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	84.527,99	76.037,30	8.490,69	11,17
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	59.897,11	52.247,79	7.649,32	14,64
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

## 20.60 Dettaglio Acquisti servizi sanitari - II parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>1.188.589,04</b>	<b>1.083.487,98</b>	<b>105.101,06</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	110.029,09	119.622,91	9.593,82
BA1130	- da privato	1.078.559,95	963.865,07	114.694,88
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>15.207.191,32</b>	<b>15.716.661,21</b>	<b>509.469,89</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	262.542,25	278.839,02	16.296,77
BA1151	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	262.542,25	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	559.904,64	746.006,19	186.101,55
BA1161	Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	14.384.744,43	14.691.816,00	307.071,57
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-
	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>			
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>1.218.494,75</b>	<b>1.175.005,82</b>	<b>43.488,93</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	1.033,41	1.059,63	26,22
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	312.354,72	306.831,12	5.523,60
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	847.076,08	804.683,69	42.392,39
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.030,54	62.431,38	4.400,84
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>4.108.013,33</b>	<b>2.921.447,29</b>	<b>1.186.566,04</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	228.954,66	217.803,80	11.150,86
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.879.058,67	2.703.643,49	1.175.415,18
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.652.198,75	1.414.572,30	237.626,45
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	842.179,21	407.313,20	434.866,01
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	-	17.406,24	17.406,24
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.384.680,71	864.351,75	520.328,96
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>4.687.932,62</b>	<b>7.600.839,55</b>	<b>2.912.906,93</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.385.007,71	4.937.996,22	1.552.988,51
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	27.988,06	24.311,14	3.676,92
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	682.619,46	672.627,16	9.992,30
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	592.317,39	1.965.905,03	1.373.587,64
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	-	-	-

20.61 Dettaglio Acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Casa di Cura Città di Bra	10632	1118370046	Assistenza Ospedaliera	2025	25.213.340,71	25.213.340,71	25.121.695,94	25.121.695,94	- 91.642,77	-	25.213.340,71
Fondazione Santi Lorenzo e Teobaldo	10365	3837020043	Assistenza Ospedaliera	2025	5.893.384,23	6.023.958,37	5.893.384,23	6.023.958,37	-	-	5.893.384,23
C.M.A. Centro Medico Albese	500074	3303580041	Assistenza Specialistica	2025	298.144,76	344.954,14	298.144,76	298.144,76	-	-	298.144,76
Casa di Cura San Michele	10631	337570048	Assistenza Ospedaliera	2025	344.459,42	380.387,00	344.459,42	311.131,80	- 33.299,62	-	344.459,42
Centro Riabilitazione Ferrero	10587	2763230048	CAVS	2025	2.565.899,55	2.600.625,00	2.565.899,55	2.565.899,55	-	-	2.565.899,55

Informazione	NO	SI
Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X	

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato	
Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.	X
AS02 - NO	
Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione	
AS02 - SI	

Nella tabella sono illustrati gli importi riconosciuti agli erogatori privati con DD 242 del 22/04/2026. Tali importi tengono conto di tutti i setting assistenziali.

I tetti di spesa indicati sono stati assegnati dalla Regione Piemonte con D.G.R. 17-8103/2024/XI del 22 gennaio 2024, ad eccezione dell'attività di Continuità Assistenziale CAVS erogata dal Centro Riabilitazione Ferrero di Alba, il quale è stato ripartito dalla Regione con successiva D.G.R. 8-8280/2024/XI del 11 marzo 2024;

Si precisa che la casa di cura San Michele, nel corso del 2024, con D.G.R. DGR 14-8045/2023/XI del 29 dicembre 2023, è stata oggetto di riconversione dei posti accreditati e contrattualizzati in posti letto extraospedalieri, ad eccezione di n. 5 p.l. destinati a ricoveri di riabilitazione e lungodegenza neuropsichiatrica di pazienti residenti fuori regione, il cui budget è stato assegnato con la succitata D.G.R. 17-8103.

Al sensi della D.D. 242 del 22/04/2026, la produzione fatturata dalla Casa di Cura Città di Bra è stata superiore all'effettivo prodotto; pertanto, si rimane in attesa di nota di credito per un importo di euro 91.644,77.

Per quanto riguarda la Casa di Cura S. Michele, anche in questo caso si registra una produzione fatturata superiore all'effettivo prodotto; pertanto, si rimane in attesa di una nota di credito di euro 33.301,62

Alla luce del medesimo provvedimento si registra un abbattimento di euro 45.589,49 per quanto riguarda la Casa di Cura "La Residenza" quale over budget regionale non riconoscibile e di euro 471,56 quale over budget regionale del Centro Medico Albese, non riconoscibile.

Prudenzialmente gli importi di cui sopra sono stati accantonati su apposito fondo oneri in caso di eventuali istanze di riconoscimento da parte delle strutture interessate.

Si precisa che, per quanto riguarda la casa di cura Città di Bra, il budget indicato si intende comprensivo dell'attività ambulatoriale e di ricovero.

20.62 Dettaglio Acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	11.853.451,27	11.925.775,75 -	72.324,48 -	0,61
BA1580	Lavanderia	735.933,55	738.860,21 -	2.926,66 -	0,40
BA1590	Pulizia	4.591.029,89	4.741.047,70 -	150.017,81 -	3,16
BA1600	Mensa	529.361,74	539.410,20 -	10.048,46 -	1,86
BA1601	Mensa dipendenti	529.361,74	539.410,20 -	10.048,46 -	1,86
BA1602	Mensa degenti	-	-	-	-
BA1610	Riscaldamento	718.507,75	848.539,58 -	130.031,83 -	15,32
BA1620	Servizi di assistenza informatica	762.661,14	87.666,70	674.994,44	769,96
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	-	-	-	-
BA1640	Smaltimento rifiuti	729.052,41	653.388,61	75.663,80	11,58
BA1650	Utenze telefoniche	64.068,19	102.953,39 -	38.885,20 -	37,77
BA1660	Utenze elettricità	675.106,26	696.213,50 -	21.107,24 -	3,03
BA1670	Altre utenze	78.045,83	132.978,74 -	54.932,91 -	41,31
BA1680	Premi di assicurazione	1.220.314,36	1.235.521,84 -	15.207,48 -	1,23
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	564.276,00	567.345,00 -	3.069,00 -	0,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.185.094,15	1.581.850,28 -	396.756,13 -	25,08
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>501.809,50</b>	<b>138.865,71</b>	<b>362.943,79</b>	<b>261,36</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.047,69	7.763,38	112.284,31	1.446,33
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	353.267,02	36.511,60	316.755,42	867,55
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	353.267,02	36.511,60	316.755,42	867,55
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n.191	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	28.494,79	94.590,73 -	66.095,94 -	69,88
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.729,06	58.609,71 -	30.880,65 -	52,69
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	765,73	35.981,02 -	35.215,29 -	97,87
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>283.987,01</b>	<b>348.593,39 -</b>	<b>64.606,38 -</b>	<b>18,53</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-	-
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	283.987,01	348.593,39 -	64.606,38 -	18,53
	<b>TOTALE</b>	<b>12.639.247,78</b>	<b>12.413.234,85</b>	<b>226.012,93</b>	<b>1,82</b>

**AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 - NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.	X
<b>AS04 - SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a [SPECIFICARE TIPOLOGIA PRESTAZIONE, SOGGETTO FORNITORE E IMPORTO].	

## 20.63 Dettaglio Manutenzioni e Riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	558.074,96	699.065,21 -	140.990,25 -	20,17
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	-	-
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.473.420,84	4.264.613,72	208.807,12	4,90
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	527.026,59	941.825,39 -	414.798,80 -	44,04
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.013,66	10.566,19	1.447,47	13,70
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	322.601,42	186.919,10	135.682,32	72,59
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>5.893.137,47</b>	<b>6.102.989,61 -</b>	<b>209.852,14 -</b>	<b>3,44</b>

### AS05 - Manutenzioni e riparazioni

**Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.**

Il criterio utilizzato per la distinzione tra manutenzioni ordinarie e straordinarie è legato, ai sensi dei principi contabili nazionali vigenti, sull'impatto della manutenzione sul bene in termini di incremento di vita utile, capacità produttiva e valore.



## 20.64 Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	Multiservizio	Altro	% di incidenza multiservizi o	Totale
BA1580	Lavanderia	735.933,55	-	735.933,55	-	735.933,55
BA1590	Pulizia	4.591.029,89	-	4.591.029,89	-	4.591.029,89
BA1600	Mensa	529.361,74	-	529.361,74	-	529.361,74
BA1601	Mensa dipendenti	529.361,74	-	529.361,74	-	529.361,74
BA1602	Mensa degenti	-	-	-	-	-
BA1610	Riscaldamento	718.507,75	-	718.507,75	-	718.507,75
BA1620	Servizi di assistenza informatica	762.661,14	-	762.661,14	-	762.661,14
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	-	-	-	-	-
BA1640	Smaltimento rifiuti	729.052,41	-	729.052,41	-	729.052,41
BA1650	Utenze telefoniche	64.068,19	-	64.068,19	-	64.068,19
BA1660	Utenze elettricità	675.106,26	-	675.106,26	-	675.106,26
BA1670	Altre utenze	78.045,83	-	78.045,83	-	78.045,83
BA1680	Premi di assicurazione	1.220.314,36	-	1.220.314,36	-	1.220.314,36
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	-	-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	564.276,00	-	564.276,00	-	564.276,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	1.185.094,15	-	1.185.094,15	-	1.185.094,15
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-	-	-
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	283.987,01	-	283.987,01	-	283.987,01
<b>BA1910</b>	<b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>	<b>5.893.137,47</b>	-	<b>5.893.137,47</b>	-	<b>5.893.137,47</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	558.074,96	-	558.074,96	-	558.074,96
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	-	-	-
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.473.420,84	-	4.473.420,84	-	4.473.420,84
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	527.026,59	-	527.026,59	-	527.026,59
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.013,66	-	12.013,66	-	12.013,66
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	322.601,42	-	322.601,42	-	322.601,42
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>18.030.575,75</b>	-	<b>18.030.575,75</b>	-	<b>18.030.575,75</b>

20.65 Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>					-	
			-		-	-
			-		-	-
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>					-	
			-		-	-
			-		-	-
<b>Totale</b>					-	

## 21.66 Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>95.225.171,36</b>	<b>90.798.464,85</b>	<b>4.426.706,51</b>	<b>4,88</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>45.943.036,56</b>	<b>42.982.867,55</b>	<b>2.960.169,01</b>	<b>6,89</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>41.398.050,87</b>	<b>39.123.168,76</b>	<b>2.274.882,11</b>	<b>5,81</b>
<b>BA2120</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</b>	<b>39.807.111,60</b>	<b>37.501.742,58</b>	<b>2.305.369,02</b>	<b>6,15</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	19.505.982,24	18.467.907,62	1.038.074,62	5,62
	Retribuzione di posizione	7.515.438,38	7.066.596,33	448.842,05	6,35
	Indennità di risultato	2.979.763,14	2.971.918,14	7.845,00	0,26
	Altro trattamento accessorio	1.388.193,42	984.597,78	403.595,64	40,99
	Oneri sociali su retribuzione	8.417.734,42	8.010.722,71	407.011,71	5,08
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2130</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>1.590.939,27</b>	<b>1.621.426,18</b>	<b>- 30.486,91</b>	<b>- 1,88</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	990.191,76	980.403,37	9.788,39	1,00
	Retribuzione di posizione	200.202,72	199.707,17	495,55	0,25
	Indennità di risultato	-	1.904,90	- 1.904,90	- 100,00
	Altro trattamento accessorio	62.633,97	94.698,09	- 32.064,12	- 33,86
	Oneri sociali su retribuzione	337.910,82	344.712,65	- 6.801,83	- 1,97
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2140</b>	<b>Costo del personale dirigente medico - altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>4.544.985,69</b>	<b>3.859.698,79</b>	<b>685.286,90</b>	<b>17,75</b>
<b>BA2160</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	<b>4.291.473,24</b>	<b>3.567.449,41</b>	<b>724.023,83</b>	<b>20,30</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.381.582,22	1.982.491,59	399.090,63	20,13
	Retribuzione di posizione	463.287,36	411.798,26	51.489,10	12,50
	Indennità di risultato	487.184,47	383.653,78	103.530,69	26,99
	Altro trattamento accessorio	47.058,74	31.776,70	15.282,04	48,09
	Oneri sociali su retribuzione	912.360,45	757.729,08	154.631,37	20,41
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2170</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>253.512,45</b>	<b>292.249,38</b>	<b>- 38.736,93</b>	<b>- 13,25</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	139.052,90	203.639,42	- 64.586,52	- 31,72
	Retribuzione di posizione	7.930,08	10.870,33	- 2.940,25	- 27,05
	Indennità di risultato	51.659,96	14.927,92	36.732,04	246,06
	Altro trattamento accessorio	973,16	17,83	955,33	5.357,99
	Oneri sociali su retribuzione	53.896,35	62.793,88	- 8.897,53	- 14,17
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2180</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico - altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>49.282.134,80</b>	<b>47.815.597,30</b>	<b>1.466.537,50</b>	<b>3,07</b>
<b>BA2200</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>48.466.590,82</b>	<b>47.493.158,62</b>	<b>973.432,20</b>	<b>2,05</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.132.594,08	25.656.823,46	475.770,62	1,85
	Straordinario e indennità personale	5.664.603,97	5.794.708,58	- 130.104,61	- 2,25
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	6.365.471,89	5.928.022,72	437.449,17	7,38
	Oneri sociali su retribuzione	10.303.920,88	10.113.603,86	190.317,02	1,88
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2210</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>815.543,98</b>	<b>322.438,68</b>	<b>493.105,30</b>	<b>152,93</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	472.850,92	187.919,16	284.931,76	151,62
	Straordinario e indennità personale	51.337,89	18.689,04	32.648,85	174,70
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	117.971,80	47.372,83	70.598,97	149,03
	Oneri sociali su retribuzione	173.383,37	68.457,65	104.925,72	153,27
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2220</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 21.67 Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>1.083.387,83</b>	<b>1.067.950,29</b>	<b>15.437,54</b>	<b>1,45</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>958.618,06</b>	<b>944.091,46</b>	<b>14.526,60</b>	<b>1,54</b>
<b>BA2250</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>958.618,06</b>	<b>944.091,46</b>	<b>14.526,60</b>	<b>1,54</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	345.166,00	319.660,41	25.505,59	7,98
	Retribuzione di posizione	218.822,56	197.548,91	21.273,65	10,77
	Indennità di risultato	-	226.169,78 -	226.169,78 -	100,00
	Altro trattamento accessorio	190.828,81	-	190.828,81	-
	Oneri sociali su retribuzione	203.800,69	200.712,36	3.088,33	1,54
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2260</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2270</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>124.769,77</b>	<b>123.858,83</b>	<b>910,94</b>	<b>0,74</b>
<b>BA2290</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>124.769,77</b>	<b>123.858,83</b>	<b>910,94</b>	<b>0,74</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	81.499,29	78.744,64	2.754,65	3,50
	Straordinario e indennità personale	5.245,69	5.603,07 -	357,38 -	6,38
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	11.498,93	13.304,19 -	1.805,26 -	13,57
	Oneri sociali su retribuzione	26.525,86	26.206,93	318,93	1,22
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2300</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<b>BA2310</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 21.68 Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>22.028.534,63</b>	<b>21.800.869,47</b>	<b>227.665,16</b>	<b>1,04</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>532.284,81</b>	<b>458.646,33</b>	<b>73.638,48</b>	<b>16,06</b>
<b>BA2340</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>532.284,81</b>	<b>458.646,33</b>	<b>73.638,48</b>	<b>16,06</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	196.302,05	179.193,91	17.108,14	9,55
	Retribuzione di posizione	118.405,75	81.189,49	37.216,26	45,84
	Indennità di risultato	0,	100.755,45	-100.755,45	-100,
	Altro trattamento accessorio	104.414	0	104.414	-
	Oneri sociali su retribuzione	113.162,91	97.507,48	15.655,43	16,06
	Altri oneri per il personale	0	0	0	-
<b>BA2350</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	-
	Retribuzione di posizione	0	0	0	-
	Indennità di risultato	0	0	0	-
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	-
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	-
	Altri oneri per il personale	0	0	0	-
<b>BA2360</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>21.496.249,82</b>	<b>21.342.223,14</b>	<b>154.026,68</b>	<b>0,72</b>
<b>BA2380</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>20.848.243,3</b>	<b>20.769.915,28</b>	<b>78.328,02</b>	<b>0,38</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.888.799,16	12.835.126,98	53.672,18	0,42
	Straordinario e indennità personale	313.784,82	919.586,62	-605.801,8	-65,88
	Retribuzione per produttività personale	551.427,42	2.618.186,21	-2.066.758,79	-78,94
	Altro trattamento accessorio	2.661.928,21	0,	2.661.928,21	-
	Oneri sociali su retribuzione	4.432.303,69	4.397.015,47	35.288,22	0,8
	Altri oneri per il personale	0	0	0	-
<b>BA2390</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>648.006,52</b>	<b>572.308</b>	<b>75.698,66</b>	<b>13,23</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	406.508,37	366.054	40.454,37	11,05
	Straordinario e indennità personale	12.292,84	9.817	2.475,62	25,22
	Retribuzione per produttività personale	0,	75.471	-75.471,04	-100
	Altro trattamento accessorio	91.440,15	0	91.440,15	-
	Oneri sociali su retribuzione	137.765,16	120.966	16.799,56	13,89
	Altri oneri per il personale	0	0	0	-
<b>BA2400</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

21.69 Costi del personale - ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	13.668.278,41	13.053.857,81	614.420,60	4,71
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.283.175,30	1.156.994,92	126.180,38	10,91
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.283.175,30	1.156.994,92	126.180,38	10,91
	Voci di costo a carattere stipendiale	393.788,19	342.464,79	51.323,40	14,99
	Retribuzione di posizione	347.216,98	326.536,28	20.680,70	6,33
	Indennità di risultato	-	242.138,76 -	242.138,76 -	100,00
	Altro trattamento accessorio	269.369,08	-	269.369,08	-
	Oneri sociali su retribuzione	272.801,05	245.855,09	26.945,96	10,96
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	-	-
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.385.103,11	11.896.862,89	488.240,22	4,10
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.364.027,51	11.869.184,55	494.842,96	4,17
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.661.339,25	7.372.586,70	288.752,55	3,92
	Straordinario e indennità personale	946.345,78	1.027.667,56 -	81.321,78 -	7,91
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	1.127.769,70	960.752,15	167.017,55	17,38
	Oneri sociali su retribuzione	2.628.572,78	2.508.178,14	120.394,64	4,80
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	21.075,60	27.678,34 -	6.602,74 -	23,86
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.270,10	6.566,28	4.703,82	71,64
	Straordinario e indennità personale	556,21	250,15	306,06	122,35
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	4.768,65	15.069,84 -	10.301,19 -	68,36
	Oneri sociali su retribuzione	4.480,64	5.792,07 -	1.311,43 -	22,64
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-

CP01 - Costi del personale	
CP01 - NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
CP01 - SI	I costi del personale hanno registrato un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a x, (+x%), dovuto a [SPECIFICARE IMPORTO E MOTIVAZIONI].

X

Commento (ove ritenuto necessario):

21.70 Consistenza e movimentazione dei Fondi del personale

	IMPORTO FONDO ANNO 2024	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO ANNO 2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024
	(-1)	(-2)	(-3)	(-4)	(5)=(-2)+(-3)-(-4)	(-6)	(7)=(-6)-(-1)
<b>DIRIGENZA SANITARIA</b>	<b>12.280.550,14</b>	<b>388</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>389</b>	<b>12.781.467,76</b>	<b>500.917,62</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	8.392.616,83					8.943.593,88	550.977,05
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.625.997,17					1.625.997,17	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.261.936,14					2.211.876,71	- 50.059,43
<b>DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA ED AMMINISTRATIVA</b>	<b>1.125.946,74</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>1.243.057,29</b>	<b>117.110,55</b>
- Art. 90 - Fondo retribuzione di posizione	819.776,32					903.380,62	83.604,30
- Art. 91 - Fondo retribuzione di risultato ed altri trattamenti accessori	306.170,42					339.676,67	33.506,25
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	<b>16.514.161,31</b>	<b>1.973</b>	<b>83</b>	<b>154</b>	<b>1.902</b>	<b>16.722.391,04</b>	<b>208.229,73</b>
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali (art. 102)	7.582.076,56					7.479.836,17	- 102.240,39
- Fondo premialità e condizioni di lavoro (art. 103)	8.932.084,75					9.242.554,87	310.470,12
<b>TOTALE</b>	<b>29.920.658,19</b>					<b>30.746.916,09</b>	

22.71 Dettaglio Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	126.901,47	75.970,72	50.930,75	67,04
BA2520	Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	702.248,15	710.450,22	- 8.202,07	- 1,15
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	3.508.030,09	3.119.579,78	388.450,31	12,45
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
TOTALE		4.337.179,71	3.906.000,72	431.178,99	11,04

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazioni		Caso presente in azienda ?		Se SI, Illustrare
		NO	SI	
OG01.	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		



### 23.72 Dettaglio Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.827.138,30</b>	<b>2.482.394,77 -</b>	<b>655.256,47 -</b>	<b>26,40</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.700.000,00	2.361.738,98 -	661.738,98 -	28,02
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.851,31	-	1.851,31	-
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	46.061,05	60.888,10 -	14.827,05 -	24,35
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	10.000,00	30.000,00 -	20.000,00 -	66,67
<b>BA2750</b>	<b>Altri accantonamenti per rischi</b>	<b>36.000,00</b>	<b>-</b>	<b>36.000,00</b>	<b>-</b>
	accantonamento ferie non godute dirigenti cessati	36.000,00	-	36.000,00	-
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	33.225,94	29.767,69	3.458,25	11,62
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>135.428,34</b>	<b>146.814,36 -</b>	<b>11.386,02 -</b>	<b>7,76</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>1.478.050,23</b>	<b>1.567.824,09 -</b>	<b>89.773,86 -</b>	<b>5,73</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	61.058,00	375.441,82 -	314.383,82 -	83,74
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	364.000,00	714.318,84 -	350.318,84 -	49,04
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	595.398,23	228.179,43	367.218,80	160,93
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	457.594,00	249.884,00	207.710,00	83,12
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>5.608.112,12</b>	<b>4.614.713,96</b>	<b>993.398,16</b>	<b>21,53</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.525.377,61	1.136.854,80	388.522,81	34,18
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	189.392,86	135.981,91	53.410,95	39,28
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.596.984,21	1.026.328,95	570.655,26	55,60
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	228.525,00	134.890,64	93.634,36	69,42
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.184.225,87	1.983.528,43 -	799.302,56 -	40,30
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	166.260,60	197.129,23 -	30.868,63 -	15,66
<b>BA2890</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>717.345,97</b>	<b>-</b>	<b>717.345,97</b>	<b>-</b>
	Accantonamento fondo perequativo	178.364,75	-	178.364,75	-
	Accantonamento Fondo Balduzzi	178.364,75	-	178.364,75	-
	Accantonamento fondo aggiuntivo per professionisti psicologi convenzionati	19.615,65	-	19.615,65	-
	Accantonamento fondo aziendale convenzionati	74.003,45	-	74.003,45	-
	Attività distrettuali art. 19 AIR	20.528,00	-	20.528,00	-
	Formazione specialisti ambulatoriali	60.193,37	-	60.193,37	-
	Fondo aggiuntivo SAI per attività distrettuali	168.764,00	-	168.764,00	-
	Fondo ricerca aziendale	17.512,00	-	17.512,00	-
	<b>TOTALE</b>	<b>9.031.216,99</b>	<b>8.811.747,18</b>	<b>219.469,81</b>	<b>2,49</b>

#### AC01 - Altri accantonamenti

Informazioni		Caso presente in azienda ?		Se Sì, Illustrare
		NO	SI	
<b>OG01.</b>	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		

Si rimanda al commento della tabella di stato patrimoniale n. 12.36 in cui sono illustrati, in dettaglio, le movimentazioni dei fondi rischi e oneri.

**24.00 Proventi e oneri finanziari**

**OF01 - Proventi e oneri finanziari**

Informazioni	NO	SI	NOTE
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	X		

**25.00 Rettifiche di valore di attività finanziarie**

**RF01 - Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Informazioni		NO	SI	NOTE
<b>RF01.</b>	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	x		

**26.00 Proventi e oneri straordinari**

**PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze**

Caso presente in azienda?					
Informazioni			NO	SI	
<b>PS01.</b>	Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?			X	Si rimanda agli allegati C e D del fascicolo di bilancio per il dettaglio della composizione delle poste straordinarie attive e passive
<b>PS06.</b>	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non		X		

Si rimanda al commento delle poste straordinarie agli appositi allegati del fascicolo di bilancio

OK	RENDICONTO FINANZIARIO 2024	Importi in euro
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
(+)	Risultato di esercizio	-23.255.224,63
<b>Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.344.056,95
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.917.197,89
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.236.672,78
<b>Ammortamenti</b>		15.497.927,62
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-12.237.797,14
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donazioni, plusvalenze da reinvestire	-2.638.257,50
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		-14.876.054,64
(+)	accantonamenti SUMAI	135.428,34
(-)	pagamenti SUMAI	-284.436,83
(+)	accantonamenti TFR	0,00
(-)	pagamenti TFR	0,00
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		-149.008,49
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	13.646.874,87
(-)	utilizzo fondi svalutazioni	0,00
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		13.646.874,87
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.510.055,94
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.547.930,81
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		1.962.125,13
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>-7.173.360,14</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-15.970.721,19
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	155.392,09
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	21.874,87
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	10.180,11
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	14.547.709,45
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.953.579,56
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	2.311.366,08
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	4.538.177,17
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	7.567.558,14
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-1.756.257,55
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-4.992.557,01
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	48.762,35
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-254.768,74
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	47.583,20
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-126.292,94
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.416.720,21
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-8.450.250,90
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	2.854.695,57
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	2.854.695,57
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-81.597,75
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>-5.282.955,08</b>

ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00
(-)	Acquisto diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegn	-1.934.843,76
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0,00
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-899.931,67
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-2.834.775,43
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismess	0,00
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00
(-)	Acquisto terreni	0,00
(-)	Acquisto fabbricati	-10.853.642,55
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-57.408,00
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.120.680,86
(-)	Acquisto mobili e arredi	-72.108,75
(-)	Acquisto automezzi	-17.690,00
(-)	Acquisto altri beni materiali	-379.615,94
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-2.195.522,13
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-15.696.668,23
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0,00
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0,00
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Materiali dismesse	0,00
(-)	Acquisto crediti finanziari	0,00
(-)	Acquisto titoli	0,00
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0,00
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0,00
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-18.531.443,66</b>
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-22.907.456,98
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	1.378.732,02
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00
(+)	aumento fondo di dotazione	273.354,55
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	45.488.601,61
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1.544.453,83
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	25.777.685,03
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0,00
(+)	assunzione nuovi mutui*	0,00
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0,00
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>25.777.685,03</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>1.963.286,29</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>1.963.286,29</b>

Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessiv

0,00